

MEERJARENPLAN

2026-2031

Bijkomende Documentatie

*Voorzitter: Pascale Baert
Alg. directeur Hilde Van Maele
Fin. Directeur Virginie Lakiere*

Welzijnsvereniging 0711.824.305

1. OMGEVINGSANALYSE

Externe Omgevingsanalyse Ouderenbeleid – Zorg Tielt (2026–2031)

1. Inleiding

Zorg Tielt is een Welzijnsvereniging die zich inzet voor het welzijn van ouderen in de 5 deelgemeenten van de fusiestad. Als Welzijnsvereniging staat Zorg Tielt dicht bij de ouderen en hun families, en wil het een breed aanbod van ondersteuning en activiteiten aanbieden zodat ouderen langer zelfstandig, actief en betrokken kunnen blijven. Deze analyse richt zich op de externe omgeving van ouderen in Tielt, in het kader van de meerjarenplanning 2026–2031, en biedt inzicht in demografie, trends, uitdagingen, zorgaanbod en samenwerkingspartners.

Ouderenbeleid strekt zich uit over diverse domeinen zoals gezondheid, welzijn, mobiliteit, huisvesting, participatie en sociale inclusie. Het concept van leeftijdsvriendelijke en dementievriendelijke gemeenten vormt hierbij een belangrijk kader. Voor Zorg Tielt betekent dit dat we streven naar een omgeving waarin ouderen zich thuis voelen, toegang hebben tot passende zorg, sociale contacten kunnen onderhouden en actief kunnen deelnemen aan het lokale verenigingsleven.

2. Situering

2.1. Demografie en bevolking

Leeftijd

De fusiestad Tielt telt 7.330 inwoners ouder dan 65 jaar in 2024. Deze groep vertegenwoordigt 23,1% van de bevolking. Hiervan zijn 2.219 inwoners ouder dan 80 jaar of 7% van de bevolking in Tielt is 80-plusser. Het aantal 80-plussers zal tussen 2020 en 2040 toenemen met 866 inwoners of 38,9% in Tielt. Dit is minder dan in de rest van West-Vlaanderen (47,2%) en minder dan in het Vlaams Gewest (55,2%).

Ook het aantal 65-plussers in Tielt zal stijgen met 1.755 inwoners tussen 2020 en 2040. 25,6% van alle inwoners in Tielt zal 65-plusser zijn.

Het aandeel 65-plussers t.o.v. alle inwoners is het hoogst in de buurten Watewy en Visvijver in Tielt en de Kazantwijk in Meulebeke. Het aandeel 80-plussers t.o.v. alle inwoners situeert zich vooral in de buurten Sint-Jozef, Plantijnbuurt, Keidam, Watewy en Visvijver.

De grijze druk in Tielt bedraagt 41,6%. Dat is hoger dan in de bredere regio (Midwest): 38,1%. De grijze druk is de verhouding tussen de leeftijdsgroep van ouderen (vergrijsde bevolking, 65 jaar en ouder) en de bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar).

De groene druk in Tielt bedraagt 36,6%. Dat is lager dan in de bredere regio (Midwest): 37,9%. De groene druk is de verhouding tussen de jeugdige bevolking (0-19 jaar) en de bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar).

Zwaar zorgbehoevenden

In Tielt zijn in 2024 1.184 gebruikers met een zorgbudget voor zwaar zorgbehoevenden, waarvan 991 (83,7%) ouder zijn dan 65 jaar. Dat is 13,5% van alle 65-plussers in Tielt. De

grootste groep zorggebruikers vinden we bij de tachtigers. In Tielt gaat het om 758 zwaar zorgbehoevende 80-plussers, of 34,2% van de 80-plussers.

Van de groep zwaar zorgbehoevend vinden we 366 gebruikers terug in de residentiële zorg t.o.v. 818 in de mantel- en thuiszorg. Deze ratio (2,2) ligt lager dan in West-Vlaanderen in het Vlaams gewest. Dat betekent dat minder zwaar zorgbehoevend thuis verzorgd worden in Tielt dan in de rest van Vlaanderen.

Dementie

Het aantal personen met dementie bedraagt 475 in 2025. Dit aantal personen met dementie zal in 2040 stijgen naar 606. Dat is een stijging van 26,53%. Het aantal personen met jongdementie blijft stabiel, want de groep 20-66 jarigen blijft stabiel. De stijging van aantal personen met dementie zit dus uitsluitend op hogere leeftijd, en vooral bij 80+ en 90+. 70% van ouderen met dementie woont thuis, 30% in woonzorgcentra. Tegen 2040 is m.a.w. extra residentiële ouderenzorg nodig in Tielt voor 40 personen met dementie.

Financiële kwetsbaarheid

3,2% van de 65-plussers in Tielt ontvangt een inkomensgarantie voor ouderen (IGO) of gewaarborgd inkomen voor bejaarden (GIB). Dat is minder dan in West-Vlaanderen (3,9%) en dan in het Vlaamse Gewest (3,6%). In Tielt maakt 7,1% van de 65-plussers gebruik van een zorgbudget voor ouderen (voormalige THAB). Dat is minder dan in West-Vlaanderen (8%) en meer dan in het Vlaams Gewest (5,9%).

Alleenwonende ouderen

In 2024 zijn er 1.997 alleenwonende 65-plussers. Er zijn ook 865 alleenwonende 80-plussers. Dat komt overeen met 39% van de 80-plussers in Tielt. De oudste alleenwonenden (75-plussers) wonen vooral in Meulebeke Centrum en Aarsele.

Buitenlandse herkomst

In Tielt zijn er 135 65-plussers met een niet-Belgische geboortenationaliteit in 2024. Dit komt overeen met 1,8% van de 65-plussers. In West-Vlaanderen is dit 3,6% en in het Vlaams Gewest 7,5%. Er zijn meer inwoners van vreemde herkomst t.o.v. alle inwoners in Dierdonck, Tielt Centrum, Sint-Jozef, Watewy en Visvijver.

Sociale huisvesting voor ouderen

In 2024 telt Tielt 392 sociale huurders ouder dan 60 jaar. Er zijn ook 135 kandidaat-huurders ouder dan 60 jaar.

2.2 Zorg- en ondersteuningsaanbod

Mantelzorg

De mantelzorgratio geeft het aantal potentiële mantelzorgers op basis van leeftijd (40-79-jarigen) per 80-plusser weer. Dit is een puur demografisch cijfer, en wil niet zeggen dat effectief zoveel mensen mantelzorger zijn.

Tielt beschikte in 2020 over een potentieel van 6,9 mantelzorgers per 80-plusser. Tegen 2035 zal dit potentieel afnemen tot 5,9 mantelzorgers per 80-plusser. In West-Vlaanderen neemt het potentieel aan mantelzorgers af van 6,7 tot 5,5 in 2035.

Gezinszorg

Per 65-plusser worden in 2021 gemiddeld 12,1 uren gezinszorg gepestreerd. Dat is meer dan het West-Vlaams gemiddelde (9,6 uren) en Vlaams gemiddelde (9 uren). Per 80-plusser worden 29,2 uren gezinszorg gepestreerd.

Dienstencheques

Rekening houdende met alle 65-plussers in Tielt (dus niet enkel gebruikers van dienstencheques) wordt 13,6 uur hulp gepestreerd op jaarbasis. Voor 80-plussers is dat 19 uur hulp op jaarbasis. Dat is minder dan in West-Vlaanderen en minder dan in het Vlaams Gewest.

Dienstencentra

De Vlaamse programmatie voorziet 1 lokaal dienstencentrum per begonnen schijf van 15.000 inwoners (prognose binnen 5 jaar) in de gemeente. Voor Tielt bedraagt de programmatie 3 lokale dienstencentra. Er zijn 2 lokale dienstencentra actief in 2024:

- 't Vijverhof in Tielt
- Ter Deeve in Meulebeke

Er is een voorafgaande vergunning voor 1 bijkomend lokaal dienstencentrum voorzien, een zorgvoorziening van Zorg Tielt: Onder De Torens.

Per 10.000 65-plussers zijn er in 2024 in Tielt 2,7 dienstencentra beschikbaar. Dat is meer dan in West-Vlaanderen en het Vlaams Gewest.

Dagverzorgingscentra

In Tielt bedraagt de programmatie 2 dagverzorgingscentra. Er zijn ook 2 dagverzorgingscentra in 2024. Er is geen voorafgaande vergunning voor bijkomende dagverzorgingscentra voorzien. Per 10.000 65-plussers zijn er in 2024 2,7 dagverzorgingscentra beschikbaar. Dat is lager dan in West-Vlaanderen (2,9) maar hoger dan in het Vlaams Gewest (2,3). Dit cijfer houdt enkele rekening met aantal voorzieningen en niet met de capaciteit van de dagverzorgingscentra.

Het gaat over

- Centrum voor dagverzorging DiMA van Woonzorggroep GVO in Meulebeke met een maximale capaciteit van 15.
- Dagverzorgingscentrum De Living van Zorg Tielt in Tielt met een maximale capaciteit van 40.

Centra voor kortverblijf

In Tielt zijn er 11 woongelegenheden in een centrum voor kortverblijf in 2024. Er is een voorafgaande vergunning voor 9 bijkomende woongelegenheden. Het aanbod bedraagt 1,5 woongelegenheden per 1.000 65-plussers in Tielt. Dat is minder dan in West-Vlaanderen en dan in het Vlaams Gewest.

De woongelegenheden bevinden zich in:

- Centrum voor kortverblijf Brevis van Woonzorggroep GVO in Meulebeke met een capaciteit van 10
- Samen van Woonzorggroep GVO in Tielt met een capaciteit van 1 (+9)

In 2025 zijn de 9 bijkomende woongelegenheden kortverblijf gerealiseerd in WZC Samen (woonzorggroep GVO). Daarmee bedraagt het aanbod 2,7 woongelegenheden kortverblijf per 1.000 65-plussers en is de aanbodratio hoger dan in de bredere omgeving.

Groepen van assistentiewoningen

In Tielt zijn er 174 erkende woongelegenheden in erkende groepen van assistentiewoningen. De aanbodratio bedraagt 2,37 woongelegenheden per 100 65-plussers. Dat is hetzelfde als in West-Vlaanderen en het Vlaams Gewest.

Het gaat over:

- Adagio Residenties Tielt met een capaciteit van 66
- Curaremos van Curando Midden met een capaciteit van 21
- Huyse Darras van Zorg Tielt met een capaciteit van 16
- Huyse Ampe van Zorg Tielt met een capaciteit van 20
- Residentie Deeveld van OCWM Tielt (en vanaf 01.01.26 van Zorg Tielt) met een capaciteit van 51

Woonzorgcentra

In Tielt zijn er 378 woongelegenheden in woonzorgcentra in 2024. Er is een bijkomende voorafgaande vergunning voor 27 bijkomende woongelegenheden in woonzorgcentra voorzien. De aanbodratio bedraagt 5,3 bedden in woonzorgcentra per 100 65-plussers in Tielt. Dat is minder dan in West-Vlaanderen en dan in het Vlaams Gewest.

Het gaat over:

- WZC Deken Darras van Zorg Tielt met een capaciteit van 180
- WZC De Zonnewende van Woonzorggroep GVO met een capaciteit van 135
- WZC Samen van Woonzorggroep GVO met een capaciteit van 63 (werd 90 in 2025)

Uit de meting van het Departement Zorg blijkt dat de gewogen gemiddelde dagprijs in 2024 €69,18 in West-Vlaanderen bedraagt. Van alle 818 woonzorgcentra waar het Departement gegevens over beschikt, staat Deken Darras op de 15^e plaats als we de tarieven rangschikken van goedkoper naar duurder. We vergelijken ook eens in de bredere regio:

			WZC 1p. kamer	WZC 2p. kamer	Samenvatting
Tielt	Deken Darras	Ver.	58,15		58,15
	Sint-Andries	VZW	62,44	58,61	61,71
Meulebeke	De Zonnewende	VZW	69,23	49,48	67,87
Pittem	Sint-Remigius	OCMW	63,09		63,09
	Pitthem	VZW	91,83		91,83
Ardoorie	BEN	VZW	61,68	56,73	61,10
	Hardoy	VZW	99,48	74,66	98,89
Izegem	De Plataan	Ver.	64,28		64,28
	Sint-Vincentius	VZW	65,91		65,91
	't Pandje	VZW	65,30	56,26	65,15

MJP Origineel Beginkrediet 2026 Bijkomende Doc
Welzijnsvereniging (0711.824.305)

Ingelmunster	Maria Rustoord	VZW	65,54	53,88	64,45
Oostrozebeke	Rozenberg	OCMW	64,37	59,89	64,13
Dentergem	Mariaburcht	VZW	66,33	60,92	66,21
	O.L.V. van Lourdes	VZW	58,36	46,15	58,15
Wingene	Het Laar	VZW	68,29		68,29
	Amphora	VZW	71,41	58,99	70,72
Ruiselede	Sint-Jozef	VZW	65,72	56,07	60,83
Aalter	Zorghave	VZW	69,84		69,84
	Woonhave	VZW	66,70	53,88	65,28
Deinze	Sint Vincentius	VZW	70,95	61,16	70,72
	Sint-Jozef	VZW	63,47	57,57	63,24
	Sint Franciscus	VZW	67,58		67,58
	Karel Picqué	OCMW	66,98		66,98

In november 2025 is prijs voor een éénpersoonskamer in het WZC :

€ 59,78 in WZC Deken Darras

€ 81,00 in WZC Samen (voormalig Sint Andries)

€ 79,88 in WZC Zonnewende

Basisvoorzieningen

Met basisvoorzieningen worden een bakker, slagerij, groenten- en fruitzaak, minisuper- of supermarkt, apotheek, café of restaurant bedoeld. Het valt op dat daar waar het meest ouderen wonen in Meulebeke, m.n. de Kazantwijk, geen basisvoorzieningen te vinden zijn. In Tielt zijn de buurten met de meeste ouderen wel voorzien van voldoende basisvoorzieningen.

In Tielt zijn de thuiszorgdiensten van Zorg Tielt actief met maaltijden aan huis en een boodschappendienst.

Uit de cijfers blijkt dat het totaal aantal geleverde maaltijden aan huis (of geconsumeerd in het buurtrestaurant van LDC 't Vijverhof) elk jaar is gestegen, van 33.979 in 2022 naar 35.066 in 2024. Opvallend is dat het aantal warme maaltijden aan huis elk jaar is toegenomen, terwijl het aantal diepvriesmaaltijden voor het weekend sinds 2022 een dalende trend vertoont. In 2024 is het aantal diepvriesmaaltijden sterk gedaald tot 1.100.

Er zijn heel wat mogelijkheden op de private markt om op te warmen maaltijden te bekomen. Veel slagerijen, minisuper- of supermarkten bieden voorverpakte maaltijden aan. Er zijn ook private spelers die verse dagschotels aan huis brengen zoals Prêt à Manger uit Meulebeke en 't Fermetje uit Ooigem. Ook Curando biedt maaltijden aan huis in de regio.

	2025	
Zorg Tielt	€ 7,5	Soep + hoofdgerecht + dessert
Prêt a Manger	€ 10,5	Soep + hoofdgerecht
't Fermetje	€ 9,5	Soep + hoofdgerecht + dessert

Curando	€ 10,5	
---------	--------	--

Zorg Tielt biedt met haar thuiszorgdiensten ook een boodschappendienst, gesteund op vrijwilligers aan. Er bieden ook private spelers zoals Delhaize boodschappen aan huis aan.

Mobiliteit

Zowel in Tielt als in Meulebeke is een Mobitwincentrale actief die aangestuurd wordt vanuit enerzijds de thuiszorgdiensten van Zorg Tielt en anderzijds vanuit de ouderenvoorzieningen van het lokaal bestuur Tielt (Meulebeke). Ook CM biedt met CM-mobiel vervoer aan in Tielt via vrijwilligers. De focus ligt hier op medisch vervoer. Het aanbod 'Flexbus' van De Lijn kan een oplossing zijn voor mensen met een beperkte mobiliteit maar de aanvraagprocedure is eerder complex en er is niet altijd een oplossing voor de gewenste rit.

3. Trends en uitdagingen

De komende jaren wordt de zorgcontext in Tielt sterk beïnvloed door maatschappelijke en demografische evoluties. De vergrijzing, de groeiende diversiteit en de toenemende druk op de zorgsector vragen om een geïntegreerde en toekomstgerichte aanpak. Hieronder worden de belangrijkste trends en uitdagingen geschetst die richtinggevend zijn voor het ouderenbeleid binnen de meerjarenplanning 2026–2031.

3.1 Vergrijzing en toenemende zorgzwaarte

Het aandeel ouderen in de bevolking neemt verder toe, met een groeiend segment 80-plussers en ouderen met complexe zorgnoden. Dit leidt tot een stijgende en veranderende vraag naar zorg. Niet enkel de kwantiteit, maar ook de kwaliteit en het specialisatieniveau van de zorg evolueren. De nood aan dementiezorg, revalidatie, thuisondersteuning en aangepaste woonvormen groeit. Ouderen wensen bovendien zo lang mogelijk zelfstandig te blijven wonen, wat de vraag naar thuiszorg, mantelzorg en buurtgerichte ondersteuning versterkt.

3.2 Inclusief beleid en diversiteit

De ouderenpopulatie wordt steeds diverser. Naast verschillen in leeftijd en gezondheidstoestand spelen ook culturele achtergrond, migratie, sociaaleconomische positie en digitale vaardigheden een rol. Dit vraagt van Zorg Tielt en haar partners een beleid op maat, dat rekening houdt met uiteenlopende noden en verwachtingen. Inclusie betekent niet enkel toegankelijkheid van zorg, maar ook aandacht voor taal, communicatie, financiële draagkracht en participatiekansen. Ouderen en sociaal kwetsbaren verdienen hierbij bijzondere aandacht, zeker in een context van toenemende ongelijkheid.

3.3 Participatie, vrijwilligers en mantelzorg

Ouderen willen en kunnen steeds vaker actief deelnemen aan het zorgproces. Participatie betekent dat ook kwetsbare en moeilijk bereikbare ouderen gehoord worden. MJP Origineel Beginkrediet 2026 Bijkomende Doc Welzijnsvereniging (0711.824.305)

worden in de ontwikkeling van het lokale ouderenbeleid. Daarnaast blijven mantelzorgers en vrijwilligers een onmisbare schakel in de zorg. Ze ondersteunen ouderen bij dagelijkse taken, vervoersdiensten, administratieve hulp en activiteiten binnen het dienstencentrum. Toch is er een duidelijke uitdaging: het aantal beschikbare vrijwilligers daalt, terwijl de vraag naar hun inzet stijgt. Ondersteuning, waardering en structurele begeleiding van mantelzorgers en vrijwilligers worden daardoor steeds belangrijker.

3.4 Toenemende vereenzaming

Het aantal alleenwonende ouderen stijgt, wat het risico op vereenzaming vergroot. Sociale netwerken brokkelen af, en niet iedereen beschikt over een nabij netwerk van familie of buren. Zorgzame buurten en buurtgerichte zorgprojecten bieden hier een antwoord. Ze stimuleren sociale samenhang en versterken het wederzijds engagement tussen bewoners, mantelzorgers en professionele zorgverleners. Een geïntegreerde aanpak waarbij welzijn, wonen en mobiliteit elkaar versterken, blijft cruciaal.

3.5 Technologie en digitalisering

Digitale toepassingen worden steeds belangrijker binnen de ouderenzorg. Domotica, slimme alarmsystemen en digitale hulpmiddelen kunnen het comfort en de veiligheid van ouderen aanzienlijk verbeteren. Tegelijk is er nood aan ondersteuning om de digitale kloof te overbruggen: niet elke oudere beschikt over de nodige vaardigheden of middelen. Zorg Tielt kan hier een rol spelen door toegankelijke communicatie, vorming en begeleiding aan te bieden. Nieuwe technologieën, waaronder artificiële intelligentie (AI), bieden kansen om zorg beter af te stemmen op individuele noden, bijvoorbeeld via voorspellende monitoring of gepersonaliseerde zorgondersteuning.

3.6 Economische druk en betaalbaarheid

De vergrijzing legt een groeiende druk op de zorgsector, zowel financieel als organisatorisch. De stijgende zorgvraag botst met beperkte middelen en personeelstekorten. Tegelijk zien we een verschuiving richting private zorg, wat de betaalbaarheid voor de gebruiker onder druk zet. Verschillen in dagprijzen van woonzorgcentra of in tarieven voor maaltijdbedeling worden merkbaar. Het is daarom essentieel om publieke en betaalbare zorgvoorzieningen te blijven garanderen. Ook de nood aan zorgbudgetten en financiële tegemoetkomingen zal toenemen.

3.7 Levensloopbestendig wonen

De trend naar “ageing in place” — ouderen zo lang mogelijk zelfstandig laten wonen in hun vertrouwde omgeving — blijft centraal staan. Dit vraagt een woonbeleid dat inzet op toegankelijkheid, nabijheid van diensten en zorg aan huis. Levensloopbestendige woningen, alternatieve woonvormen en buurtgerichte zorgmodellen vormen belangrijke pijlers van een toekomstbestendig ouderenbeleid. De samenwerking tussen Zorg Tielt, lokale besturen, huisvestingspartners en zorgactoren is hierbij onmisbaar.

4. Actoren en belanghebbenden

- Andere lokale zorgaanbieders

MJP Origineel Beginkrediet 2026 Bijkomende Doc
Welzijnsvereniging (0711.824.305)

- Familiezorg regio Tielt
- Gezinszorg i-mens Tielt
- Sint-Andriesziekenhuis
- Welzijn Tielt
- Woonzorgcentrum De Zonnewende
- Woonzorgcentrum Samen Tielt
- Zelfstandige thuisverpleegkundigen
- Mantelzorgverenigingen
 - Samana Meulebeke
 - Samana Tielt
 - Familiegroep Dementie Tielt
 - Koffietafels infopunt dementie Meulebeke
- Ouderenverenigingen:
 - CD&V senioren
 - COV senioren
 - De Yverighe Jonckheit Meulebeke
 - GOSA Meulebeke
 - GOSA Tielt
 - Grootouders voor het klimaat Tielt
 - NEOS Meulebeke
 - NEOS Tielt
 - OKRA Aarsele
 - OKRA Kanegem
 - OKRA Meulebeke
 - OKRA Schuiferskapelle
 - OKRA Tielt
 - SLB Meulebeke
 - S-Plus Meulebeke
 - S-Plus Tielt
- Regionaal Expertisecentrum Dementie en Alzheimerliga
- Buurtwerking Sint-Jozef Tielt
- Ouderenadviesraad (OAR)
- Vlaamse Ouderenraad
- Eerstelijnszone RITS

5. Bronnen en data

Expertisecentrum Dementie Vlaanderen, 21 oktober 2025, prevalentiecijfers Tielt,

<https://dementie.be/vlaanderen/wat-doen-we/prevalentiecijfers/>;

Provincie in cijfers, 20 oktober 2025, Rapport ouderenzorg Tielt;

Provincie in cijfers, 18 september 2025, Rapport eerstelijnszone RITS;

Gemeente stadsmonitor Vlaanderen, 2025, Jouw Gemeentescan Tielt, Benchmark regio Midwest

Provincie in cijfers, 20 oktober 2025, Rapport kerncijfers voor buurtgerichte zorg Tielt

MJP Origineel Beginkrediet 2026 Bijkomende Doc

Welzijnsvereniging (0711.824.305)

Provincie in cijfers, 20 oktober 2025, Omgevingsanalyse Tielt

Tevredenheid ouderenvoorzieningen. Bron: Gemeente-Stadsmonitor, <https://gemeente-stadsmonitor.vlaanderen.be/indicators/tevredenheidover-ouderenvoorzieningen>.

Voldoende zorgvoorzieningen voor ouderen in de buurt. Bron: Gemeente-Stadsmonitor, <https://gemeentestadsmonitor.vlaanderen.be/indicators/voldoende-zorgvoorzieningenvoorouderen>.

Werkzaamheidsgraad ouderen (50-64 jarigen). Bron: Gemeente-Stadsmonitor, <https://gemeentestadsmonitor.vlaanderen.be/indicators/werkzaamheidsgraad-leeftijdskloof>

Werkzoekendegraad ouderen (55-64 jarigen).

Bron:VDAB, https://arvastat.vdab.be/burgers_detailtabellen.

Desocialekaart.be: actuele lijst van zorgaanbieders

Departement zorg, 2024, meting dagprijzen woonzorgcentra

Probis, 2024, Tendensanalyse, Werkgroep Zorg en Welzijn

Vlaamse ouderenraad, 2022, Memorandum lokale verkiezingen 2024

VVSG, 2024, De grote sprong naar morgen, memorandum 2024

6. Conclusie

Zorg Tielt speelt een centrale rol in het welzijn van ouderen in de gemeente. Met de verwachte vergrijzing en stijgende zorgzwaarte is het essentieel dat het aanbod van zorg en ondersteuning adequaat wordt uitgebreid en diverser wordt ingericht. Participatie, inclusie, digitale toegankelijkheid, levensloopbestendig wonen en dementievriendelijke initiatieven vormen kernpunten van het ouderenbeleid voor 2026–2031, zodat ouderen langer zelfstandig, actief en sociaal betrokken kunnen blijven.

Interne omgevingsanalyse – Zorg Tielt (2026–2031)

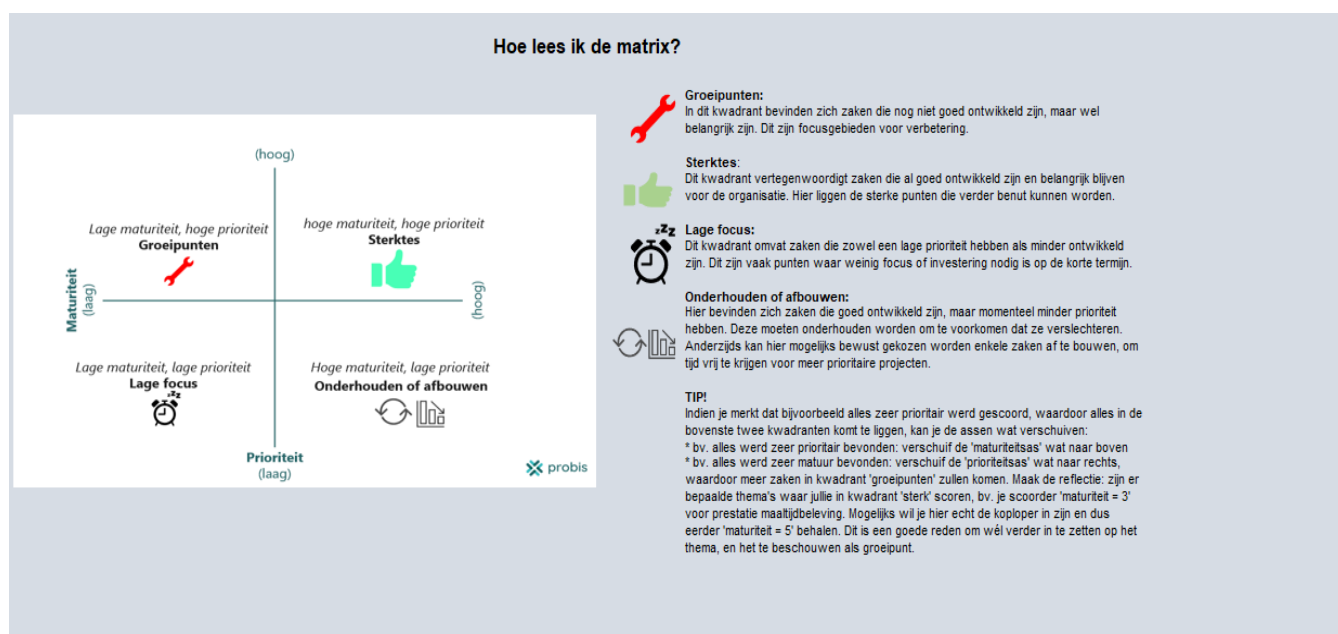
1. Risicoanalyse en-beheersing

Het kwaliteitssysteem van Zorg Tielt is dynamisch en bestaat uit een periodiek weerkerende risicoanalyse die uitgevoerd wordt aan de hand van een zelfevaluatie. Deze zelfevaluatie wordt (minimaal) driejaarlijks doorgevoerd. Daaruit worden vervolgens verbeteracties geselecteerd die er moeten toe bijdragen dat de gedetecteerde risico's worden beheerst. De verbeterprojecten worden op een projectmatige wijze verder uitgevoerd. Op die manier wordt ook de kwaliteit van de werking geoptimaliseerd. De planning van de uit te voeren verbeterprojecten wordt jaarlijks geëvalueerd en wordt samen met de gerealiseerde verbeteringen gerapporteerd in een jaarverslag kwaliteit.

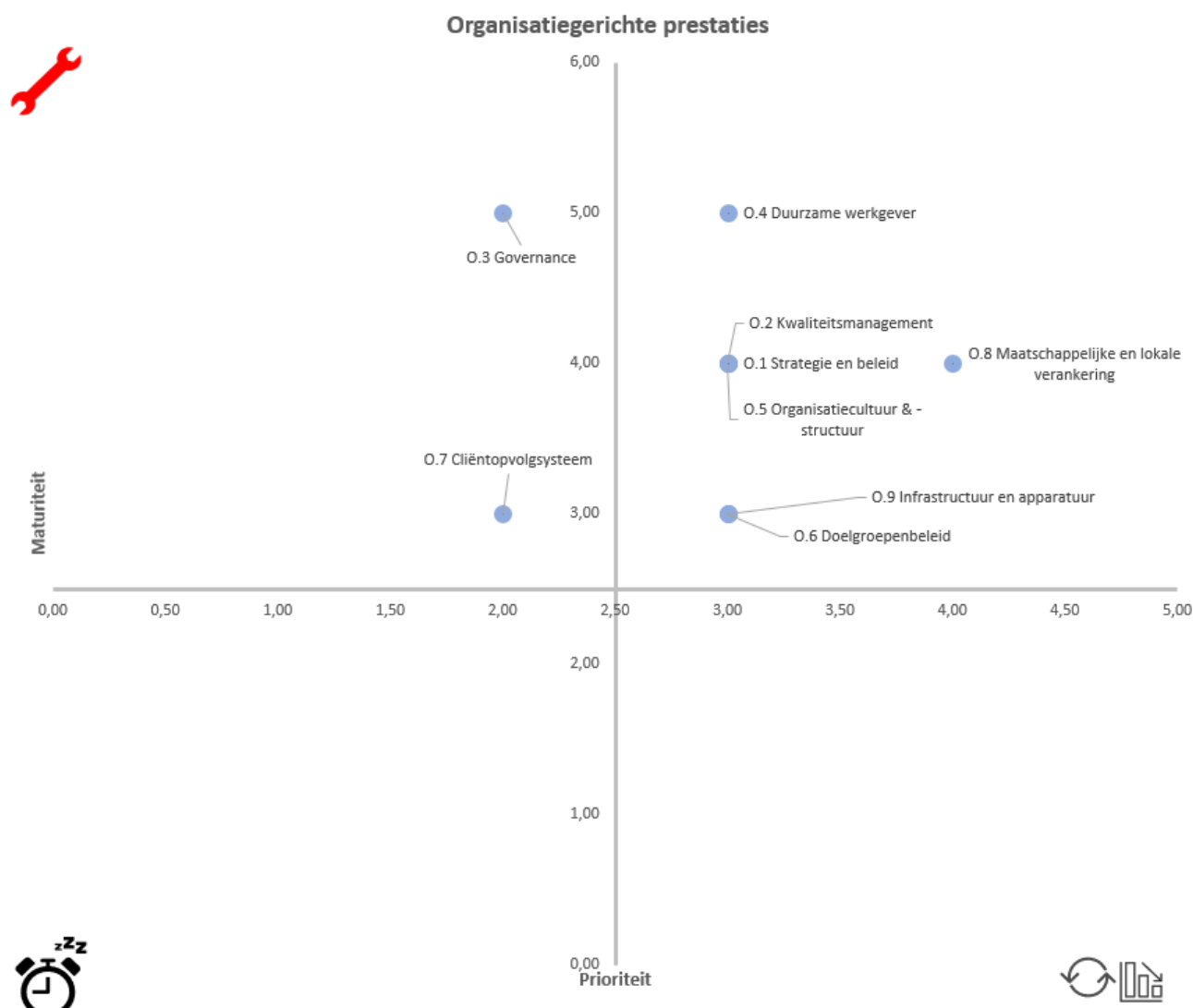
De zelfevaluatie laat Zorg Tielt toe om op een gestructureerde wijze haar risico's in kaart te brengen en aan te pakken. Deze evaluatie steunt op de Menso Quick Scan en verdieping o.b.v. het Menso-handboek of verdiepende vragenlijsten op prestatieniveau enerzijds. Anderzijds hanteren we de verdiepende leidraad van Audit Vlaanderen.

2. Quickscan – zomerevaluatie 2025

Een quickscan laat toe organisatiegerichte, cliëntgerichte en medewerkersgerichte prestaties op een prioriteitenmatrix te plaatsen. In één oogopslag wordt de interne omgeving duidelijk.



2.1 Organisatiegerichte prestaties



Zorg Tielt beschikt over een goed ontwikkelde strategie en beleid die richting geven aan de organisatie. Er is een duidelijke basis aanwezig, maar tegelijk blijft er ruimte om verder te groeien en te versterken.

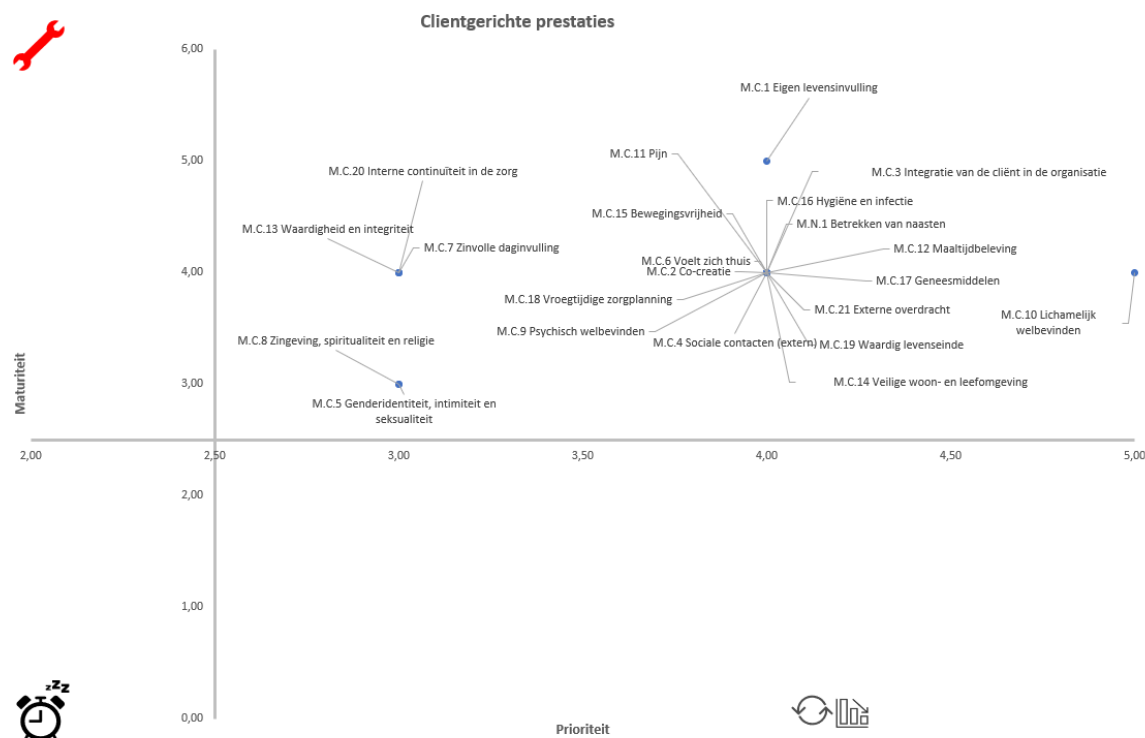
Kwaliteitsmanagement vormt een belangrijk aandachtspunt. Hoewel de fundamenteen aanwezig zijn, is er nog werk nodig om dit verder te professionaliseren. De hoge prioriteit die eraan wordt gegeven, onderstreept het belang van blijvende focus en opvolging. De maatschappelijke en lokale verankering van Zorg Tielt is sterk ontwikkeld. De organisatie is goed ingebed in de regio en werkt nauw samen met partners en bewoners. Deze sterke band met de omgeving vraagt wel om blijvende aandacht en investering. Zorg Tielt streeft ernaar een duurzame werkgever te zijn. Dit is een kernwaarde binnen de organisatie en krijgt terecht veel aandacht. Om deze ambitie nog beter te realiseren, moet de maturiteit van dit domein verder worden verhoogd zodat het beleid ook echt voelbaar is in de dagelijkse praktijk.

Het cliëntopvolgsysteem kent momenteel een lagere maturiteit en prioriteit. Dit betekent dat het geen directe focus vraagt, maar wel op een voldoende niveau moet blijven functioneren om de werking te ondersteunen.

Op het vlak van governance en financieel management is er nog groeipotentieel. We kunnen de operationele aansturing van de Welzijnsvereniging versterken door werk te maken van intern noodplan en de risicovolle sleutelprocessen helder in kaart te hebben.

Tot slot is het doelgroepenbeleid goed uitgebouwd en voldoende matuur. De prioriteit ligt momenteel lager, wat aangeeft dat dit beleid kan worden onderhouden en op langere termijn verder geoptimaliseerd.

2.2 Cliëntgerichte prestaties



De prestaties op het vlak van eigen levensinvulling zijn goed ontwikkeld en genieten een zeer hoge prioriteit. Dit toont aan dat Zorg Tielt sterk inzet op het ondersteunen van cliënten in het maken van persoonlijke keuzes en het behouden van regie over hun eigen leven. Tegelijk vraagt dit domein om voortdurende bewaking en verfijning, zodat deze kwaliteit op lange termijn behouden blijft.

Ook co-creatie is goed ontwikkeld en sterk geprioriteerd. Dat wijst op een effectieve samenwerking tussen Zorg Tielt en haar cliënten, waarbij inspraak en partnerschap centraal staan. Deze gezamenlijke aanpak draagt bij tot een zorgverlening die beter aansluit bij de behoeften en verwachtingen van de gebruikers.

Het lichamelijk welbevinden van cliënten is zeer goed ontwikkeld en blijft een essentieel aandachtspunt. Voortdurende aandacht en zorg op dit vlak zijn cruciaal om het welzijn en de levenskwaliteit van cliënten blijvend te waarborgen.

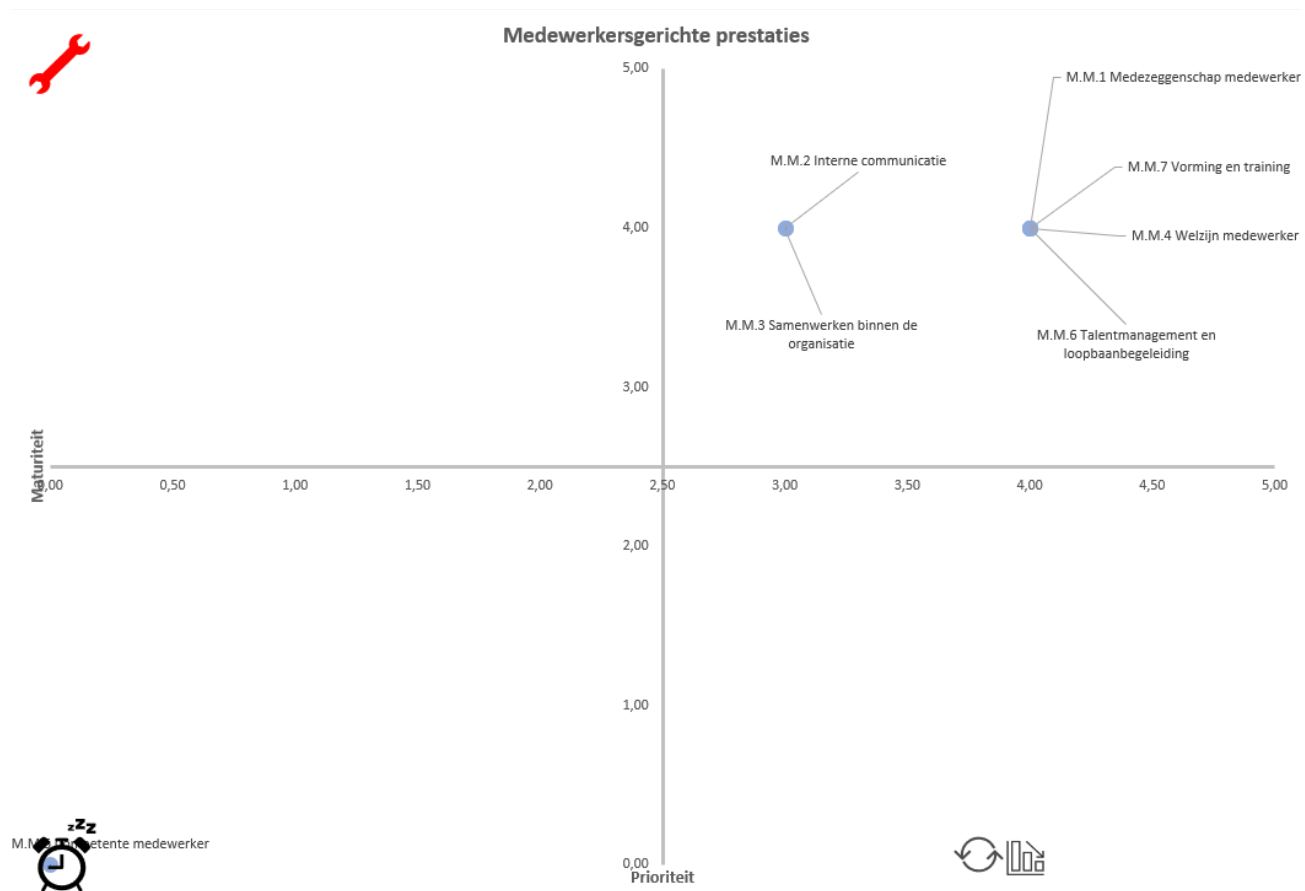
De thema's genderidentiteit, intimiteit en seksualiteit zijn momenteel nog onvoldoende ontwikkeld, maar krijgen terecht de nodige prioriteit. Dit biedt kansen om verdere stappen te zetten richting inclusieve en persoonsgerichte zorg.

Hetzelfde geldt voor zingeving, spiritualiteit en religie. Hoewel dit domein nog versterking kan gebruiken, is de juiste prioriteit aanwezig om dit verder te ontwikkelen en zo tegemoet te komen aan de diepere levensvragen en waarden van cliënten.

MJP Origineel Beginkrediet 2026 Bijkomende Doc

Welijnsvereniging (0711.824.305)

2.3 Medewerkersgerichte prestaties



Vorming en training zijn binnen Zorg Tielt goed ontwikkeld. Medewerkers krijgen kansen om hun kennis en vaardigheden te versterken, wat bijdraagt aan een professionele en lerende organisatiecultuur.

Ook het welzijn van medewerkers is goed uitgebouwd en vormt een belangrijke focus. Zorg Tielt erkent dat het welzijn van haar medewerkers een cruciale factor is voor het succes van de organisatie. Daarom verdient dit domein voortdurende aandacht, met initiatieven die zowel het fysieke, mentale als sociale welzijn ondersteunen.

Het talentmanagement en de loopbaanbegeleiding zijn eveneens goed ontwikkeld en genieten een gelijke prioriteit. Dit beleid stimuleert de groei en ontwikkeling van medewerkers, waardoor hun betrokkenheid en tevredenheid verder toenemen.

De interne communicatie vormt nog een belangrijk aandachtspunt. Een verdere uitbouw is nodig om de samenwerking en informatie-uitwisseling binnen de organisatie te versterken. Duidelijke, open en transparante communicatie helpt om medewerkers beter te betrekken en de samenhang tussen teams te vergroten.

Ook de samenwerking binnen de organisatie kan verder worden verbeterd. Een sterke interne samenwerking is essentieel voor de efficiëntie, kwaliteit en cohesie van de werking binnen Zorg Tielt.

3. Conclusie

Zorg Tielt beschikt over een sterke basis met goed ontwikkelde prestaties op het vlak van strategie, medewerkerswelzijn en cliëntgerichte zorg. De organisatie toont een duidelijke betrokkenheid bij zowel haar cliënten als medewerkers, met aandacht voor kwaliteit, samenwerking en persoonlijke groei.

Tegelijk blijven er enkele groeipunten die aandacht vragen. Domeinen zoals governance en financieel management, interne communicatie en genderidentiteit, intimiteit en seksualiteit vertonen nog ontwikkelingsruimte. Deze gebieden zijn van hoge prioriteit en vragen gerichte inspanningen om de maturiteit te verhogen en de organisatie verder te versterken.

De focus voor verbetering ligt op het verder ontwikkelen van het cliëntopvolgsysteem en het doelgroepenbeleid, zodat deze domeinen beter aansluiten bij de strategische ambities van Zorg Tielt. Daarnaast is het essentieel om de interne communicatie te versterken en de samenwerking tussen teams verder te bevorderen. Dit zal bijdragen aan een meer samenhangende, efficiënte en toekomstgerichte organisatiecultuur.

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 4933

Welzijnsvereniging (0711.824.305)

Deken Darraslaan 17, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hilde Van Maele

Financieel directeur: Virginie Lakiere

Beleidsdoelstelling: BD-01: Versterken van de zorginfrastructuur afgestemd op de noden van ouderen

Kwalitatieve omschrijving: Ouderen willen zo lang mogelijk zelfstandig en kwaliteitsvol wonen. Zorg Tielt richt zich op vernieuwing en uitbreiding van de infrastructuur die ouderen ondersteunt, zowel intramuraal als extramuraal, met aandacht voor de toekomstige noden, comfort en toegankelijkheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	250.000	1.150.000	0	1.728.910	100.000	0
Ontvangsten	0	1.150.000	0	1.728.910	100.000	0
Saldo	-250.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: D01AP01: Bouw van een nieuw en ruim dienstencentrum op de collegesite

Het dienstencentrum moet uitgroeien tot een laagdrempelige ontmoetingsplek waar ouderen en buurtbewoners toegang krijgen tot activiteiten, dienstverlening en zorgondersteuning

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	1.728.910	100.000	0
Ontvangsten	0	0	0	1.728.910	100.000	0
Financiering						

Actie: D01AP01A01: Overleg met stakeholders over de gewenste invulling van het dienstencentrum.

Dialoog met bewoners, mantelzorgers, verenigingen en eerstelijnszorg om noden en verwachtingen in kaart te brengen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D01AP01A02: Nauwe opvolging van het stadshernieuwingsproject en afstemming met de wettelijke normen

Plannen van het nieuwe gebouw in het stadshernieuwingsproject strikt opvolgen rekening houden met infrastructuurvoorwaarden voor het lokaal dienstencentrum (cfr woonzorgdecreet) en de toekomstige werking en aanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	1.728.910	100.000	0
Ontvangsten	0	0	0	1.728.910	100.000	0
Financiering						

Actieplan: D01AP02: Bouw van nieuwe ouderenwoningen in Aarsele

Met aangepaste, toegankelijke en betaalbare woningen op een centrale plaats wordt een woonvorm geboden voor ouderen die zelfstandig en comfortabel willen wonen zonder bijkomende dienstverlening en in nabijheid van leeftijdsgenoten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	1.150.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	1.150.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: D01AP02A01: Bestemming bepalen van 10 bejaardenwoningen in Berkenlaan Aarsele

Beslissing over bestemming van bestaande woningen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D01AP02A02: Onderzoek bouwkundige mogelijkheden voor realisatie nieuwe bejaardenwoningen in Aarsele Dorp

Vooronderzoek naar bouwkundige mogelijkheden en inpassing in ruimtelijk beleid om nieuwe woningen te realiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D01AP02A03: Bouwen nieuwe aangepaste woningen voor ouderen zonder bijkomende dienstverlening in Aarsele Dorp

Opstart en realisatie van de effectieve bouwphase met aandacht voor levensloop bestendig wonen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	1.150.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	1.150.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: D01AP03: Masterplan zorgsite

Een integrale visie uitwerken voor de verschillende zorgcampussen van Zorg Tielt om efficiënt gebruik van ruimte, veiligheid en comfort te verbeteren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	250.000	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: D01AP03A01: (Her)aanleg parkeerruimte en fietsenberging op zorgsite inclusief camera's en bijkomende verlichting

Uitvoeren van infrastructurele verbeteringen om veiligheid, toegankelijkheid en comfort op de zorgsite te verhogen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	250.000	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-02: Bouw (ver)nieuw(d) WZC

Kwalitatieve omschrijving: Het huidige WZC voldoet niet meer aan de toekomstige noden. Een (ver)nieuw(d) gebouw met groene buitenruimte en hedendaagse zorgvisie moet de levenskwaliteit van de bewoners waarborgen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	100.000	100.000	100.000	500.000	1.500.000
Ontvangsten	0	100.000	100.000	100.000	500.000	1.500.000
Financiering						

Actieplan: D02AP01: Opstart van het bouwdoos voor een nieuw WZC met een aantrekkelijke groenzone.

Vorbereiding, planning en uitvoering van een nieuw woonzorgcentrum dat inspeelt op demografische en sociaal-economische evoluties en een thuisgevoel creëert voor de bewoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	100.000	100.000	100.000	500.000	1.500.000
Ontvangsten	0	100.000	100.000	100.000	500.000	1.500.000
Financiering						

Actie: D02AP01A01: Opvolgen en vastleggen van de zorgcapaciteit en differentiëren doelgroepen

Aan de hand van demografische cijfers, de soort zorgvragen, de bezettingsgraad, de evolutie van de wachtlijst de huidige capaciteit van 180 kamers opschalen of verminderen indien nodig. Eveneens afhankelijk van specifieke zorgnoden bepalen of we aanbod richten naar bepaalde doelgroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	100.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: D02AP01A02: Keuze financiële aanpak bouwproject

Onderzoek naar meest gunstige, duurzame en haalbare formule van financiering

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	100.000	0	0	0
Financiering						

Actie: D02AP01A03: Opstellen van een programma van eisen en daaruit vloeiend gedetailleerd bouwplan met fasering

Een programma van eisen wordt opgesteld met het aangeven van maximale behoeften en verwijzing naar infrastructuurnormen. De hedendaagse visie op ouderenzorg samen met de verworven expertise wordt geïntegreerd in dit programma van eisen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	100.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	100.000	0	0
Financiering						

Actie: D02AP01A04: Aanbesteding en opstart bouwproject

Selecteren van aannemers en starten van effectieve bouwwerken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	500.000	1.500.000
Ontvangsten	0	0	0	0	500.000	1.500.000
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-03: Aanpassen van infrastructuur en werking van centrale keuken

Kwalitatieve omschrijving: Een efficiënte en kwaliteitsvolle keukenorganisatie is essentieel om bewoners, cliënten en gebruikers van maaltijden op maat te bedienen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	425.000	0	0	0	0	0
Saldo	-425.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: D03AP01: Keukenorganisatie herorganiseren voor maaltijdportionering en bedeling op afdelingsniveau in wzc

De keukenprocessen aanpassen om maaltijden dicht bij de bewoner te portioneren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	185.000	0	0	0	0	0
Saldo	-185.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: D03AP01A01: Vastleggen van een efficiënte stroom, conform aan HACCP normering, om maaltijden naar afdelingen te

In kaart brengen van de volledige maaltijdenstroom van keuken tot afdeling.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D03AP01A02: Evenwicht zoeken ts maximale keuze van aanbod en hoeveelheid en minimale voedselverspilling

Menu-opties uitbreiden, maar voedselverlies beperken via monitoring.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D03AP01A03: Nodige investeringen in materialen voor transport en distributie van maaltijden

Aankoop bain-marie en buffetwagens

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	185.000	0	0	0	0	0
Saldo	-185.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: D03AP02: Efficiëntere organisatie en kwaliteitswinst realiseren in maaltijdbedeling

Bereiding in koude lijn uitrollen om uitbreiding van maaltijden aan huis op het volledig grondgebied efficiënt te organiseren met kwaliteitswinst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	240.000	0	0	0	0	0
Saldo	-240.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: D03AP02A01: Kookproces koude lijn voor maaltijden aan huis opstarten naast warme lijn voor andere gebruikers

Een parallel systeem ontwikkelen waarbij zelfde menu bereid wordt in koude lijn en warme lijn

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	139.500	0	0	0	0	0
Saldo	-139.500	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: D03AP02A02: Nodige investeringen voor aanpassingen aan infrastructuur van keuken en aanschaf nieuwe materialen

Aanpassen keukenruimte en aankoop nodige apparatuur en materialen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	100.500	0	0	0	0	0
Saldo	-100.500	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: D03AP03: Efficiënte personeelsinzet met mogelijke aanpassing van taakinhoud en planning

Taakverdeling en planningen optimaliseren voor maximale inzetbaarheid van medewerkers en aantrekkelijke werkuren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D03AP03A01: De taken binnen keuken flexibel verdelen om tot werkbare uren en evenwichtige verdeling te komen

Werkuren aantrekkelijker maken door taken die niet tijdsgebonden zijn, te combineren met tijdsgebonden taken op de afdelingen en de zo vastgelegde dagtypes gelijkmatig te verdelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-04: Versterking en verbreding van de Thuiszorg

Kwalitatieve omschrijving: Ouderen langer thuis laten wonen door thuiszorgdiensten en mantelzorgondersteuning uit te breiden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.800	3.300	3.300	3.300	3.300	3.300
Saldo	-4.800	-3.300	-3.300	-3.300	-3.300	-3.300
Investerings						
Financiering						

Actieplan: D04AP01: Uitbreiding van thuiszorgdiensten naar inwoners grondgebied

Meulebeke

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D04AP01A01: Opstart maaltijden aan huis en klusjesdienst in Meulebeke

Nieuwe diensten lanceren voor inwoners van grondgebied Meulebeke

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D04AP02: Uniform Prijsbeleid uitwerken voor de thuiszorgdiensten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D04AP02A01: Vastleggen van uniforme toegangscriteria, prijzen en tarieven voor van aangeboden diensten

Harmoniseren van tarieven en voorwaarden voor maaltijden aan huis, buurtrestaurant en minder mobiele centrale

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D04AP03: Uitbouw van een geïntegreerd ouderenloket en versterking van thuiszorg op maat.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D04AP03A01: Oprichting van een fysiek en digitaal ouderenloket als centraal aanspreekpunt voor zorgvragen.

Eén-loketfunctie voor informatie over hulp- en zorgaanbod en aanbod persoonlijke begeleiding bij aanvragen (thuiszorg, premies, mobiliteit, hulpmiddelen, ...) dit in nauwe samenwerking met OCMW en eerstelijnszorg.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D04AP04: Systematische ondersteuning van mantelzorgers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
Investerings						
Financiering						

Actie: D04AP04A01: Opmaak van een mantelzorgplan op individueel niveau.

Voor elke mantelzorger samen met de oudere een persoonlijk plan uitwerken dat de zorgtaken, ondersteuningsbehoeften en beschikbare hulpmiddelen in kaart brengt. Dit plan dient als leidraad om de draagkracht te bewaken en tijdig bijkomende hulp te activeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D04AP04A02: Organisatie van infosessies, ademruimte-initiatieven en lotgenotencontact.

Mantelzorgers Informeren over beschikbare zorg, creëren van rustpunten voor mantelzorgers en aanbieden van tijdelijke overname van de zorg

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: D04AP05: Versterking van bestaande thuiszorgdiensten in samenwerking met externe partners

De bestaande diensten uitbreiden en afstemmen op de groeiende noden van ouderen, met aandacht voor samenwerking met handelaars en zorgactoren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D04AP05A01: Uitbreiding bestaande thuiszorgdiensten op basis van noden o.a. in kader van mobiliteitsarmoede

Extra ondersteuning voorzien in vervoer en boodschappendiensten om ouderen met beperkte mobiliteit volwaardig te laten participeren in de samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D04AP05A02: Samenwerking met winkeliers en apothekers uitbouwen om boodschappen aan huis te leveren

Partnerschappen sluiten met lokale handelaars en apothekers zodat boodschappen en medicatie veilig en betrouwbaar aan huis geleverd worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D04AP06: Proactief en outreachend werken met kwetsbare ouderen.

Kwetsbare ouderen actief opsporen en ondersteunen om isolement, verwaarlozing of crisissituaties te voorkomen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Financiering						

Actie: D04AP06A01: Actieve detectie van vereenzaming, verwaarlozing of zorgnood via huisbezoeken.

Ouderen systematisch bezoeken om beginnende problemen vroegtijdig te signaleren en door te verwijzen naar gepaste hulp.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D04AP06A02: Opstart van een buurtgerichte signaalwerking met apothekers, wijkagenten, burens (doorverwijskaart)

Een laagdrempelig netwerk van signaalgevers uitbouwen die mogelijke problemen opmerken en discreet doorgeven aan de buurtzorgcoach of ouderenloket.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Financiering						

Actie: D04AP06A03: Opstart vrijwilligerswerking buurtconciërge

Vrijwilligers inzetten als aanspreekpunt in de buurt om kleine hulpvragen op te vangen en het sociaal weefsel te versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D04AP07: Kwalitatieve samenwerking en lokale verankering

Structurele samenwerking aangaan met zorgpartners en lokale actoren om een breed gedragen zorgaanpak te realiseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D04AP07A01: Structureel overleg organiseren met professionele zorgpartners

Structureel overleg met eerstelijnszones, huisartsenkringen, mutualiteiten, CAW, OCMW om afstemming en doorverwijzing te verbeteren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D04AP07A02: Betrekken van buurtorganisaties, jeugd, scholen en verenigingen in zorginitiatieven.

Lokale verenigingen en scholen actief betrekken bij zorgprojecten om solidariteit en generatiesamenwerking te bevorderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D04AP07A03: Participatie in lokale netwerken rond armoede, gezondheid en wonen

Aanwezig zijn in bovenlokale samenwerkingsverbanden zodat Zorg Tielt structureel mee richting geeft aan welzijns- en zorgbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D04AP07A04: Regelmatig open zorgdag of buurtontmoeting in onze zorginstellingen

De deuren openzetten voor buurtbewoners en partners om de werking zichtbaar te maken en ontmoeting te stimuleren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D04AP08: Opzetten van initiatieven ter ondersteuning van personen met dementie en hun mantelzorgers

Een aanbod van begeleiding, lotgenotencontact en informatie voorzien om mantelzorgers te versterken en de levenskwaliteit van personen met dementie te verhogen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	800	800	800	800	800	800
Saldo	-800	-800	-800	-800	-800	-800
Investerings						
Financiering						

Actie: D04AP08A01: In samenwerking met Alzheimerliga verderzetten van familiegroepen i.s.m. referentiepersoon dementie

Mantelzorgers op regelmatige basis samenbrengen rond een bepaald thema met mogelijkheid om onze dienstverlening aan te bieden ter ondersteuning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	800	800	800	800	800	800
Saldo	-800	-800	-800	-800	-800	-800
Investerings						
Financiering						

Actieplan: D04AP09: Inzetten op kenbaarheid en actieve werking met betrokken bezoekers in het dagverzorgingscentrum.

Het dagverzorgingscentrum meer zichtbaar maken en bezoekers en hun familie actief betrekken bij de werking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	0	0	0	0	0
Saldo	-1.500	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: D04AP09A01: Waardevolle tijdbesteding op maat van bezoeker aanbieden door betrekken mantelzorgers en ideeënbus

Activiteiten organiseren die aansluiten bij de interesses van bezoekers, met inbreng van mantelzorgers en suggesties via een ideeënbus.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D04AP09A02: Capaciteit, aanbod en vervoersmogelijkheden in de kijker zetten met het oog op grotere bezetting

De dienstverlening en praktische bereikbaarheid van het centrum promoten zodat meer ouderen de weg vinden naar het aanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	0	0	0	0	0
Saldo	-1.500	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-05: Uitbreiding en versterking van de dienstencentra door wederzijds aanvullende en afgestemde werking

Kwalitatieve omschrijving: Lokale dienstencentra versterken in hun rol als preventief, sociaal en buurtgericht ankerpunt

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	46.003	46.923	47.862	48.819	49.795
Saldo	-6.000	41.003	41.923	42.862	43.819	44.795
Investerings						
Financiering						

Actieplan: D05AP01: Onder de Torens verder uitbouwen tot een erkend lokaal dienstencentrum

Door de uitbreiding met het antennepunt in Schuiferskapelle, kan de werking van dienstencentrum onder de Torens uitgebouwd worden als een volwaardig dienstencentrum met erkenning en subsidiëring

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	0	46.003	46.923	47.862	48.819	49.795
Saldo	0	46.003	46.923	47.862	48.819	49.795
Investerings						
Financiering						

Actie: D05AP01A01: Organiseren van een bijkomend antennepunt in Schuiferskapelle

Door een overeenkomst waarbij Club 77 ter beschikking gesteld wordt op 1 dag in de week, een bijkomend antennepunt voor de inwoners van Schuiferskapelle kunnen creëren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D05AP01A02: Erkenning aanvragen voor lokaal dienstencentrum onder de Torens

Opmaak stappenplan om aan de erkenningsvoorwaarden te voldoen om zodoende de erkenning en bijhorende subsidie te kunnen aanvragen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	0	46.003	46.923	47.862	48.819	49.795
Saldo	0	46.003	46.923	47.862	48.819	49.795
Investerings						
Financiering						

Actieplan: D05AP02: Actief ontwikkelen van buurtgerichte zorg

Actief acties opzetten om de 65-plussers van Tielt, hun mantelzorgers en kwetsbare personen te bereiken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-4.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investerings						
Financiering						

Actie: D05AP02A01: Ondersteuning van en betrokkenheid bij bestaande buurtwerkingen en andere bestaande initiatieven

De welzijnsvereniging ondersteunt bestaande buurtwerkingen door logistieke en inhoudelijke samenwerking onder andere door ondersteuning bij het organiseren van activiteiten en het aanleveren van informatie over welzijn en zorg.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-4.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investerings						
Financiering						

Actie: D05AP02A02: Samenwerking met lokale verenigingen verder uitbouwen en verankeren

Structurele samenwerking met lokale verenigingen om ouderen en mantelzorgers te bereiken met focus op gezamenlijke projecten en het beter afstemmen van het lokale aanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D05AP02A03: Buurtgerichte projecten opzetten i.s.m. buurtwerk Welzijn Tielt en eigen thuiszorgdienst

Opzetten van kleinschalige, laagdrempelige buurtprojecten om kwetsbare ouderen sneller te detecteren en te ondersteunen, in samenwerking met de thuiszorgdienst en buurtwerking Welzijn Tielt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D05AP03: Werking van de 3 lokale dienstencentra afstemmen

Door samenwerking en afstemming tussen de drie lokale dienstencentra het activiteitenaanbod verruimen (aanvullend werken en groter aanbod) en efficiënter inzetten, zodat inwoners een breder, gevarieerder en beter toegankelijk aanbod krijgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

Actie: D05AP03A01: Organiseren van sociale activiteiten met aandacht voor gezondheidsbevordering en mentale gezondheid

Activiteiten ontwikkelen die ontmoeting stimuleren, eenzaamheid verminderen en gezondheid bevorderen, met specifieke focus op mentale weerbaarheid en welzijn van ouderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D05AP03A02: Inzetten op digitale vaardigheden en cyberveiligheid

Workshops en begeleiding voorzien om ouderen vertrouwd te maken met digitale toepassingen, en hen te beschermen tegen online risico's zoals phishing en fraude.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-06: Optimaliseren van de zorgverlening in het WZC

Kwalitatieve omschrijving: Verder ontwikkelen van interdisciplinaire teams rond de bewoner

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D06AP01: Transformatietraject borgen van resultaten : teams, leiderschap en Tubbe-principes

Uitbouw van een moderne organisatiecultuur met interdisciplinaire teams, leiderschapstrajecten en toepassing van Tubbe-principes, waarbij bewoners, medewerkers en leidinggevendenden samen verantwoordelijkheid dragen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D06AP01A01: Interdisciplinaire teamontwikkeling met zelforganiserende teams met toepassing van Tubbe-principes

Creëren van zelforganiserende teams die werken volgens duidelijke teamcharters en Tubbe-principes, waarbij de bewoner en zijn leefwereld steeds centraal staan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D06AP01A02: Bewoners, medewerkers en familie als partner in het dagelijkse leven in betrokken-en verbondenheid

Samenwerking tussen personeel, bewoners en hun familie versterken door een cultuur van open dialoog en co-creatie, waarbij de bewoner zich maximaal thuis en gerespecteerd voelt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D06AP02: Relatiegerichte zorg met inspraak en autonomie voor bewoners en aandacht voor mentaal welbevinden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D06AP02A01: Stimuleren van meer zelfbeschikking voor onze bewoners

Persoons- en relatiegerichte zorg met toepassing van tubbe-principes en eigen leidende principes Stem, Thuis, Eigenwaarde en Kracht (STEK)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D06AP02A02: De bewoners- en familieraad ontwikkelen tot constructieve en open communicatie- en informatiekkanalen

In een open en eerlijke communicatie worden tijdens de overlegorganen de behoeften beter in kaart gebracht en inspraak effectief ingevoerd waar mogelijk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D06AP02A03: Bijdragen tot het nuttig voelen door een gevarieerd en aangepast aanbod van activiteiten

Het activiteitsaanbod wordt individueel overlegd met bewoner en zoveel mogelijk afgestemd op maat van de bewoner. Culturele activiteiten worden toegankelijker gemaakt (o.a. door cultuurconnect). We streven naar een rationele inzet van verschillende personeelsfuncties en vrijwilligers voor maximale ondersteuning bij de activiteiten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-07: GAW – Bestaand aanbod assistentiewoningen optimaal en maximaal gericht naar doelgroep bezetten

Kwalitatieve omschrijving: Opnamebeleid en bezetting optimaal afstemmen op doelgroep

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D07AP01: Maximale bezetting door doelgroep verwezenlijken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D07AP01A01: Toepassen, evalueren en bijsturen van het opnamereglement in de opnamecommissie

Tijdens periodieke bijeenkomsten van opnamecommissie bezetting en toepassing van opnamereglement evalueren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-08: Efficiëntere communicatielijnen

Kwalitatieve omschrijving: Transparante communicatie naar bewoners, familie en personeel

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	17.115	6.135	6.135	6.135	6.135	6.135
Saldo	-17.115	-6.135	-6.135	-6.135	-6.135	-6.135
Investerings						
Financiering						

Actieplan: D08AP01: Ontwikkelen van systemen om families te informeren over het dagelijkse leven in het WZC.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.115	1.135	1.135	1.135	1.135	1.135
Saldo	-2.115	-1.135	-1.135	-1.135	-1.135	-1.135
Investerings						
Financiering						

Actie: D08AP01A01: Onderzoek naar efficiënte communicatiesystemen die kaderen binnen de gebruikte digitale systemen

Uittesten en evalueren van communicatiesystemen zoals mailings, facebook, een app (gelinkt met EZD) of videobellen. Gebruiksvriendelijke interne communicatieplatformen opzetten. Bij opstart van gekozen systemen worden instructiesessies voor bewoners en personeel georganiseerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.115	1.135	1.135	1.135	1.135	1.135
Saldo	-2.115	-1.135	-1.135	-1.135	-1.135	-1.135
Investerings						
Financiering						

Actieplan: D08AP02: Verbeteren van interne communicatie tussen personeel, bewoners en familie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D08AP02A01: Structuur vastleggen voor overlegmomenten met bewoners en familieleden

Vanaf verhuis bewoner systematisch overlegmomenten inplannen met betrekking tot bespreking van zorgplanning (naar aanleiding van BelRAI-resultaten) en bijsturing ervan, mogelijk ook in palliatieve context of naar aanleiding van een ernstige gezondheidsaandoening of ernstige gebeurtenis

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D08AP02A02: Verder ontwikkelen van een open communicatiecultuur

Het bevorderen van een open en respectvolle communicatiecultuur door afspraken en omgangsvormen duidelijk vast te leggen en medewerkers hierin te trainen. Dit zorgt voor transparantie, vertrouwen en betere relaties tussen personeel, bewoners, mantelzorgers en bezoekers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D08AP03: Interne communicatie en informatiedoorstroming optimaliseren tussen de diensten en ts. medewerkers

Het stroomlijnen van interne communicatie door gebruik te maken van digitale hulpmiddelen en duidelijke overlegstructuren, zodat informatie sneller, correct en transparant gedeeld wordt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-15.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

Actie: D08AP03A01: Gebruik van gedeelde agenda voor bijeenkomsten, vergaderingen

Een gezamenlijke digitale agenda invoeren en consequent gebruiken zodat alle medewerkers beter op de hoogte zijn van geplande activiteiten, overlegmomenten en vergaderingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D08AP03A02: Realisatie van intranet en gebruik van digitale beeldschermen

Een intranetplatform ontwikkelen en digitale schermen plaatsen om belangrijke informatie centraal en visueel toegankelijk te maken voor medewerkers. Dit verhoogt de efficiëntie en verlaagt het risico op miscommunicatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-15.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

Actie: D08AP03A03: Duidelijke overlegstructuren vastleggen met timing, agenda, aanwezig

Voor alle overlegmomenten vaste afspraken maken rond frequentie, agendapunten, aanwezig en verslaggeving zodat overleg efficiënter verloopt en beslissingen beter worden opgevolgd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-09: Een financieel gezond beleid voeren dat de continuïteit van de dienstverlening garandeert

Kwalitatieve omschrijving: Vanuit een breed gedragen bewustzijn inzake organisatiebeheersing, procesoptimalisatie en - automatisatie en digitalisering realiseren in de financiële procedures en werking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	500	500	500	500	500	500
Saldo	-500	-500	-500	-500	-500	-500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: D09AP01: Digitalisering

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	500	500	500	500	500	500
Saldo	-500	-500	-500	-500	-500	-500
Investerings						
Financiering						

Actie: D09AP01A01: Implementatie nieuw boekhoudpakket

Installatie en uitrol modern boekhoudpakket dat beter pas bij onze werking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D09AP01A02: Digitale verwerking van documenten

bestelbonnen en inkomende facturen digitaal verwerken en goedkeuringsflow automatiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	500	500	500	500	500	500
Saldo	-500	-500	-500	-500	-500	-500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: D09AP02: Monitoring van de financiële ruimte binnen de welzijnsvereniging

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D09AP02A01: Transparante financiële rapportering en opvolging

digitale opvolging en rapportering van kredieten per dienst of afdeling, diensthoofden ondersteunen om beter met cijfers en kredieten om te gaan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D09AP02A02: Indexering en systematische opvolging van de ontvangsten

opvolging en optimalisatie opbrengsten zorgkassen, (dag)prijzen aanpassen waar mogelijk en noodzakelijk bij spilindexoverschrijding, periodieke tariefevaluatie en -afstemming, subsidieopvolging en -optimalisatie, beleid rond openstaande facturen en betalingen stroomlijnen en bijsturen waar nodig (automatische herinneringen)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-10: Uitrol van kwaliteitssysteem conform regelgeving organisatiebeheersingssysteem en kwaliteitsdecreet

Kwalitatieve omschrijving: Continue kwaliteitsverbetering en voldoen aan de wetgeving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.650	3.660	2.670	1.680	690	700
Saldo	-3.650	-3.660	-2.670	-1.680	-690	-700
Investerings						
Financiering						

Actieplan: D10AP01: Organisatie breed monitoren van organisatorische en zorgindicatoren

Het structureel opvolgen van zowel zorginhoudelijke als organisatorische prestaties door middel van indicatoren. Dit zorgt voor transparantie, objectieve kwaliteitsbewaking en tijdige bijsturing.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D10AP01A01: Ontwikkelen van een kwaliteitssysteem met meetbare indicatoren voor zorg en organisatie.

Opzetten van een uniform systeem dat zorg- en organisatie-indicatoren vastlegt (bv. klanttevredenheid, veiligheid, efficiëntie), waardoor verbeterpunten sneller wordenesignaleerd

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D10AP01A02: Regelmatig interne audits, controles en tevredenheidsmetingen organiseren.

Door periodieke audits, steekproeven en bevestigingen wordt de naleving van kwaliteitsnormen gecontroleerd en wordt zicht verkregen op de tevredenheid van bewoners, medewerkers en mantelzorgers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D10AP02: Continue verbetering van de zorgverlening garanderen

Het stimuleren van een lerende organisatie die op basis van evaluaties voortdurend verbeteracties opzet en opvolgt, met oog voor kwaliteit en efficiëntie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	650	660	670	680	690	700
Saldo	-650	-660	-670	-680	-690	-700
Investerings						
Financiering						

Actie: D10AP02A01: Coördinatie periodiek wederkerende zelfevaluatie

Structureel organiseren van zelfevaluaties om processen en zorgverlening kritisch te analyseren en verbeterpunten te identificeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	650	660	670	680	690	700
Saldo	-650	-660	-670	-680	-690	-700
Investerings						
Financiering						

Actie: D10AP02A02: Jaarlijks een kwaliteitsplanning met verbeterprojecten opmaken voor de diensten

Opstellen van een jaarlijkse kwaliteitskalender met concrete verbeterprojecten per dienst, afgestemd op de vastgestelde noden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D10AP02A03: De acties uitvoeren en opvolgen die voor het betrokken jaar voorzien zijn

De geplande verbeteracties implementeren en opvolgen, met duidelijke verantwoordelijken en evaluatiemomenten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D10AP03: In kaart brengen en optimaliseren kritieke processen

Kritieke processen waarvan de verstoring grote gevolgen heeft voor de organisatie of de samenleving identificeren, analyseren en optimaliseren om de continuïteit, betrouwbaarheid en veiligheid van de zorg te versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D10AP03A01: Kritieke processen met mogelijke risico's op fouten in kaart brengen en optimaliseren

Als kritieke processen uitvallen of verstoord worden kan de impact variëren van financiële schade tot ernstige ontwrichting van de continuïteit, werking en veiligheid van de organisatie. Daarom is het belangrijk om systematisch de meest kritieke en foutgevoelige processen preventief te onderzoeken en verbeterstrategieën te ontwikkelen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D10AP04: Logistieke processen optimaliseren met het oog op duurzaamheid, kostenbeheersing en efficiëntie

Logistieke processen duurzamer en efficiënter inrichten om verspilling te verminderen en middelen optimaal te benutten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	2.000	1.000	0	0
Saldo	-3.000	-3.000	-2.000	-1.000	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: D10AP04A01: Schoonmaakprogramma's, technieken en materialen evalueren en bijsturen

Evalueren van bestaande schoonmaakmethoden en -materialen en overschakelen op duurzamere, efficiëntere technieken die bijdragen aan hygiëne en milieuvriendelijkheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D10AP04A02: Een efficiënt en gebruiksvriendelijk systeem van slim aankopen en voorraadbeheer ontwikkelen

Ontwikkelen van een centraal en digitaal aankoop- en voorraadbeheersysteem dat verspilling tegengaat en zorgt voor kostenbeheersing en tijdige bevoorrading.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	2.000	1.000	0	0
Saldo	-3.000	-3.000	-2.000	-1.000	0	0
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-11: Zorg Tielt positioneren als attractieve werkgever

Kwalitatieve omschrijving: Werken in Zorg Tielt aantrekkelijk maken voor huidig en nieuw personeel

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	24.960	21.510	15.000	15.000	21.510	15.000
Saldo	-24.960	-21.510	-15.000	-15.000	-21.510	-15.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: D11AP01: De organisatiecultuur vernieuwen door meer inspraak en gedeeld leiderschap te realiseren

Implementatie van de Stek-visie en Tubbe-model om medewerkers meer autonomie en inspraak te geven en leidinggevendenden te ondersteunen in het GEVEND leiderschap

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D11AP01A01: Actieve participatie en gedeeld leiderschap van personeel in zelforganiserende teams

Teams de verantwoordelijkheid en ruimte geven om zelf beslissingen te nemen over hun werking en planning, zodat motivatie en eigenaarschap toenemen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D11AP01A02: Leidinggevend en ondersteunen in een leiderschapstraject binnen visie van GEVEND leiderschap

Begeleiden van leidinggevend in een traject dat gericht is op coachend en verbindend leiderschap, waarbij autonomie, vertrouwen en samenwerking gestimuleerd worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D11AP02: Hertekening van het functiehuis in functie van efficiënte taakverdeling

Het actualiseren van het functiehuis om een betere taakverdeling en ondersteuning van zorgmedewerkers te realiseren, met het oog op werkdrukverlaging en hogere efficiëntie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D11AP02A01: Analyse en herverdeling van taken (maaltijdbedeling, linnenbeheer,) om zorgpersoneel te ontlasten

Systematisch in kaart brengen van alle logistieke taken en deze waar mogelijk herverdelen naar ondersteunende functies.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D11AP02A02: Inzet van begeleiders wonen en leven ter ondersteuning van zorgkundigen en verpleegkundigen.

De zorgmedewerkers in het wzc nemen heel wat logistieke taken op. De functies van verpleegkundigen en zorgkundigen geraken niet altijd ingevuld. Daarom kunnen logistieke medewerkers de druk op de zorg wegnemen mits een zinvolle taakherverdeling.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D11AP02A03: Aanpassing van de uurroosters aan de nieuwe functies en taakverdeling

Uurroosters aanpassen zodat de nieuwe functies en taakverdeling praktisch haalbaar zijn en de continuïteit van zorg gewaarborgd blijft.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D11AP03: Monitoring van personeelsbehoeften en werkdruk.

Het systematisch opvolgen van personeelsnoden en werkdruk om de juiste inzet van medewerkers en ondersteunende functies te garanderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.960	6.510	0	0	6.510	0
Saldo	-10.960	-6.510	0	0	-6.510	0
Investerings						
Financiering						

Actie: D11AP03A01: Opstellen van een dynamisch capaciteitsplan per dienst en bijhorend personeelskader

Ontwikkelen van een capaciteitsplan dat inspeelt op veranderende zorgnoden en personeelsbezetting.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D11AP03A02: Continue overzicht van bezetting en opvolging van noodzaak aan vervangings- of bijkomend personeel v

Gebruikmaken van een werklastmeter en afwezigheidsregistratie om personeelstekorten tijdig te detecteren en gericht in te vullen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.960	6.510	0	0	6.510	0
Saldo	-10.960	-6.510	0	0	-6.510	0
Investeringsen						
Financiering						

Actie: D11AP03A03: Gebruik van resultaten voor bijsturing van teamstructuren en inzet van ondersteunende functies

Resultaten uit monitoring vertalen naar concrete aanpassingen in teamstructuren en de inzet van logistieke of ondersteunende functies

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D11AP04: Inzetten op duidelijke en eerlijke communicatie met de medewerkers

Het versterken van interne communicatie door onboarding, heldere informatie en een consequente dialoog met medewerkers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D11AP04A01: Onboarding proces uitwerken en toepassen bij nieuwe medewerkers

Ontwikkelen en implementeren van een uniform onthaal- en inwerkingsprogramma voor nieuwe medewerkers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D11AP04A02: Uitbouwen, benadrukken en kenbaar maken van (wijziging van) arbeidsvoorwaarden en dienstverlening vo

Zorgen voor een duidelijke communicatie over arbeidsvoorwaarden en personeelsreglementen en hun concrete toepassing

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D11AP04A03: Inzetten op de ontwikkelingscyclus van medewerkers door het voeren van coaching gesprekken op regelm

Leidinggevendsten stimuleren om coaching- en opvolggesprekken te voeren die bijdragen aan persoonlijke groei, motivatie en ontwikkeling van medewerkers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D11AP04A04: Evaluatie van onze sterktes en zwaktes als werkgever door onder andere het voeren van exitgesprekken

Exitgesprekken systematisch gebruiken om verbeterpunten als werkgever te detecteren en te vertalen naar HR-beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D11AP05: Vormings-, trainings- en opleidingsbeleid wordt uitgewerkt voor de medewerkers

Investeren in de continue vorming en ontwikkeling van medewerkers, zowel op zorginhoudelijk vlak als rond welzijn, communicatie en samenwerking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	14.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-14.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

Actie: D11AP05A01: Jaarlijks vormingsplan opmaken met vaste thema's en thema's aansluitend bij de beleidsdoelstellingen

Jaarlijks plannen van opleidingsthema's zowel op zorginhoudelijk vlak (onder meer BelRAI-intervisies) als rond welzijn, communicatie en samenwerking. Ook thema's die aansluiten op beleidsdoelstellingen hierin integreren namelijk leidinggeven, inclusieve zorg, crisiscommunicatie, eerste hulp, brandveiligheid en omgaan met stress tijdens crisissituaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	14.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-14.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-12: Levensloopbestendig wonen stimuleren en faciliteren

Kwalitatieve omschrijving: Ouderen en hun omgeving ondersteunen om zo lang mogelijk comfortabel, veilig en zelfstandig thuis te kunnen wonen, door woningaanpassingen en innovatieve woonvormen te faciliteren alsook door te informeren over ruim aanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D12AP01: Praktische ondersteuning voor woningaanpassingen : inzetten op domotica en valdetectie

Ouderen helpen hun woning aan te passen met moderne technologieën zoals domotica, sensoren en valdetectiesystemen, om de veiligheid en zelfstandigheid te vergroten en onnodige verhuisbewegingen uit te stellen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D12AP01A01: Begeleiding voor woonaanpassingen door woonadviseurs in samenwerking met mut. en buurtzorgcoach

Een geïntegreerd traject uitwerken waarbij woonadviseurs, mutualiteiten en buurtzorgcoach samenwerken om ouderen en hun mantelzorgers praktisch en administratief (premies) te ondersteunen bij woningaanpassingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D12AP01A02: Organiseren beurs voor woonaanpassing

Een infobeurs organiseren waar ouderen, mantelzorgers en professionals informatie krijgen over innovatieve woningaanpassingen, hulpmiddelen, premies en diensten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D12AP01A03: Promoten van alternatieve woonvormen

Peilen naar interesse voor alternatieve woonvormen in de kleinere kernen van Tielt en indien deze aanwezig is, de regio opnemen zodat ouderen langer in hun vertrouwde buurt kunnen blijven wonen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-13: Innovatie en digitalisering in de ouderenzorg

Kwalitatieve omschrijving: Technologie inzetten voor veilige, efficiënte en moderne zorg, die het comfort van bewoners verhoogt en de werkdruk van medewerkers verlaagt

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	0	0	0	0	0
Saldo	-1.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: D13AP01: Digitaal zorgdossier optimaliseren met oog op veilige info-uitwisseling

Het digitaal zorgdossier verfijnen zodat alle zorgverleners efficiënt en correct gegevens kunnen registreren en raadplegen. Daarnaast een beveiligd systeem voorzien voor gegevensuitwisseling met externe partners, conform de GDPR-richtlijnen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	0	0	0	0	0
Saldo	-1.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: D13AP01A01: Upgraden van het elektronisch zorgdossier

Het digitaal zorgdossier hanteren als een integraal cliëntopvolgsysteem door volledige integratie van BelRAI en vertaling ervan naar woonzorgleefplan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	0	0	0	0	0
Saldo	-1.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: D13AP01A02: Beveiliging van het informaticasysteem met het oog op veilige informatie-uitwisseling

Het informaticasysteem beveiligen om veilig gegevens te kunnen uitwisselen met externe partners conform de GDPR-richtlijnen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D13AP02: Testen van technologische innovaties in pilootprojecten

Nieuwe technologieën (zoals valdetectie, sensoren, domotica of robotica) eerst in beperkte setting uittesten in pilootprojecten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D13AP02A01: Technologische innovaties die een antwoord kunnen bieden op een bestaande nood uittesten

Als piloot fungeren om innovaties uit te testen naar bruikbaarheid, meerwaarde en draagvlak bij medewerkers en bewoners en beoordelen of deze toepassingen kunnen worden ingezet in de thuiszorg.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-14: Noodplanning en veerkrachtige zorgorganisatie

Kwalitatieve omschrijving: Voorbereid zijn op crisissituaties door preventieve planning en opleiding, en tegelijk veerkracht opbouwen bij bewoners en medewerkers om met onverwachte situaties om te gaan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D14AP01: Updaten en oefenen van een rampenplan

Een actueel rampenplan voorzien en dit regelmatig inoefenen met simulaties en scenario's, zodat personeel adequaat reageert in noodsituaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D14AP01A01: Actualiseren van het rampenplan

Jaarlijks herzien van het rampenplan met inbreng van preventieadviseur en verantwoordelijken van zorg- en technische diensten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D14AP01A02: Oefenen van noodscenario's

Jaarlijks minstens één oefening (aan tafel op papier of reële simulatie) organiseren voor noodsituaties zoals brand, evacuatie of stroomuitval.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D14AP01A03: Evaluatie en bijsturing na elke oefening

Na elke oefening een evaluatieverslag opstellen en verbeterpunten implementeren in procedures.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D14AP01A04: Aandacht voor bewonersveiligheid

Bewoners informeren over noodprocedures en hen betrekken bij voorbereidende acties (bv. evacuatieoefening op afdelingsniveau).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D14AP02: Opmaken draaiboeken en fiches voor personeel bij crisissituaties

Voorzien van heldere draaiboeken en fiches voor personeel zodat elk teamlid zijn rol in crisissituaties kent en correct kan uitvoeren door gebruik te maken van noodfiches.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D14AP02A01: Opmaak van specifieke draaiboeken en noodfiches

Per type crisis (pandemie, stroompanne, hittegolf, evacuatie) een concreet en duidelijk draaiboek opstellen met taakverdeling per functie, samengevat in noodfiches.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D14AP02A02: Integratie van noodprocedures in onboarding

Nieuwe medewerkers standaard inwerken in noodprocedures en rolverdeling bij crisissituaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D14AP03: Communicatieprotocol bij nood

Ontwikkelen van een transparant communicatieprotocol voor crisissituaties dat bewoners, families en medewerkers tijdig en correct informeert, met bijzondere aandacht voor ondersteuning van mentale veerkracht.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D14AP03A01: Opstellen van communicatieschema bij crisis

Procedures vastleggen voor wie, wanneer en hoe communiceert in geval van crisis

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D14AP03A02: Aanwijzen van communicatieverantwoordelijke

Een vaste medewerker per dienst aanduiden als aanspreekpunt en communicator tijdens crisissituaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D14AP03A03: Mentale ondersteuning na crisissituatie

Voorzien van debriefingmomenten en psychosociale ondersteuning voor personeel en bewoners na een noodsituatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D14AP03A04: Oefenen van communicatie met familieleden

Testmomenten organiseren om de efficiëntie en duidelijkheid van communicatiekanalen met families te evalueren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-15: Zorg voor diversiteit en inclusie in de ouderenzorg

Kwalitatieve omschrijving: Toegankelijke zorg realiseren die aansluit bij de leefwereld van alle bewoners en rekening houdt met diversiteit in achtergrond, overtuiging en identiteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D15AP01: Ontwikkelen van cultuursensitief zorgbeleid (bv. maaltijden, rituelen, taal).

Beleid en praktijk aanpassen zodat bewoners met verschillende culturele of religieuze achtergronden zich erkend en gerespecteerd voelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D15AP01A01: In kaart brengen van diversiteitsnoden bij bewoners

Via intakegesprekken en bewonersbevragingen achterhalen welke culturele, religieuze of persoonlijke gebruiken belangrijk zijn.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D15AP01A02: Aanpassen van maaltijd- en animatieaanbod

menu's, feestmomenten en activiteiten afstemmen op verschillende culturele gewoonten en voorkeuren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D15AP02: Specifieke aandacht voor kwetsbare doelgroepen : ouderen met migratieachtergrond en LGBTQ+-ouderen

Extra initiatieven uitwerken voor doelgroepen die vaak moeilijker toegang hebben tot zorg of specifieke noden ervaren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D15AP02A01: Detectie van kwetsbare ouderen

In samenwerking met huisartsen, thuiszorg en lokale verenigingen kwetsbare ouderen actief opsporen en opvolgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D15AP02A02: Organiseren van inclusieve activiteiten

Activiteiten aanbieden die inspelen op de leefwereld en comfort van diverse doelgroepen (bv. meertalige infomomenten, ontmoetingsdagen).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D15AP03: Coachen van personeel in inclusieve zorg.

Medewerkers sensibiliseren om respectvol en professioneel om te gaan met diversiteit en verschillende leefwerelden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D15AP03A01: Coaching op de werkvloer

medewerkers ondersteunen door praktijkgerichte coaching in omgaan met diversiteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D15AP03A02: Evaluatie van inclusieve praktijk

3-jaarlijks evalueren hoe diversiteitsprincipes in de dagelijkse werking worden toegepast.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: D15AP04: Samenwerking met zelforganisaties en ervaringsdeskundigen.

Partnerschappen aangaan met organisaties en ervaringsdeskundigen die expertise hebben in diversiteit en inclusie, zodat beleid en praktijk beter afgestemd zijn op de noden van bewoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D15AP04A01: Opzetten van structurele samenwerkingen

Samenwerkingen aangaan met organisaties zoals Minderhedenforum, çavaria, of lokale verenigingen voor diversiteit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D15AP04A02: Uitwisseling van expertise

Organiseren van themasessies en uitwisselingen tussen medewerkers en ervaringsdeskundigen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: D15AP04A03: Betrekken van ervaringsdeskundigen bij beleid

Vertegenwoordigers van diverse doelgroepen opnemen in adviesorganen of bewonersplatforms.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: GBB-ADM: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling administratie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	120.543	117.055	113.589	114.992	126.574	119.174
Ontvangsten	30.600	31.212	31.836	32.473	33.122	33.785
Saldo	-89.943	-85.843	-81.753	-82.519	-93.452	-85.389
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-ADM: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling administratie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	120.543	117.055	113.589	114.992	126.574	119.174
Ontvangsten	30.600	31.212	31.836	32.473	33.122	33.785
Saldo	-89.943	-85.843	-81.753	-82.519	-93.452	-85.389
Investerings						
Financiering						

Actieplan: GBB-DVC: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling dagverzorgingscentrum

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	29.315	29.743	30.172	30.608	31.053	31.504
Ontvangsten	356.402	362.606	368.920	375.349	381.890	388.545
Saldo	327.087	332.863	338.748	344.741	350.837	357.041
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-DVC: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling dagverzorgingscentrum

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	29.315	29.743	30.172	30.608	31.053	31.504
Ontvangsten	356.402	362.606	368.920	375.349	381.890	388.545
Saldo	327.087	332.863	338.748	344.741	350.837	357.041
Investerings						
Financiering						

Actieplan: GBB-ERGO: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling ergo

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250
Saldo	-38.250	-38.250	-38.250	-38.250	-38.250	-38.250
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-ERGO: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling ergo

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250
Saldo	-38.250	-38.250	-38.250	-38.250	-38.250	-38.250
Investerings						
Financiering						

Actieplan: GBB-FIN: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling financiën

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.372.602	3.380.846	3.450.224	3.519.138	3.587.721	3.650.203
Ontvangsten	3.110.213	3.172.190	3.237.270	3.301.282	3.368.144	3.434.576
Saldo	-262.389	-208.656	-212.954	-217.856	-219.577	-215.627
Investerings						
Ontvangsten	604.000	219.000	190.000	116.500	83.000	73.000
Saldo	604.000	219.000	190.000	116.500	83.000	73.000
Financiering						
Uitgaven	240.710	248.489	256.523	185.621	191.216	196.980
Saldo	-240.710	-248.489	-256.523	-185.621	-191.216	-196.980

Actie: GBB-FIN: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling financiën

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.372.602	3.380.846	3.450.224	3.519.138	3.587.721	3.650.203
Ontvangsten	3.110.213	3.172.190	3.237.270	3.301.282	3.368.144	3.434.576
Saldo	-262.389	-208.656	-212.954	-217.856	-219.577	-215.627
Investerings						
Ontvangsten	604.000	219.000	190.000	116.500	83.000	73.000
Saldo	604.000	219.000	190.000	116.500	83.000	73.000
Financiering						
Uitgaven	240.710	248.489	256.523	185.621	191.216	196.980
Saldo	-240.710	-248.489	-256.523	-185.621	-191.216	-196.980

Actieplan: GBB-GAW: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling assistentiewoningen en bejaardenwoningen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	75.850	76.633	77.677	78.740	79.820	80.915
Ontvangsten	981.789	972.664	1.028.478	1.049.048	1.070.028	1.091.429
Saldo	905.939	896.031	950.801	970.308	990.208	1.010.514
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-GAW: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling assistentiewoningen en bejaardenwoningen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	75.850	76.633	77.677	78.740	79.820	80.915
Ontvangsten	981.789	972.664	1.028.478	1.049.048	1.070.028	1.091.429
Saldo	905.939	896.031	950.801	970.308	990.208	1.010.514
Investerings						
Financiering						

Actieplan: GBB-HR: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling HR en loopbaan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.010.155	10.247.025	10.468.143	10.712.753	10.925.077	11.141.669
Ontvangsten	1.603.236	1.560.510	1.562.215	1.584.352	1.606.933	1.629.968
Saldo	-8.406.918	-8.686.515	-8.905.929	-9.128.402	-9.318.144	-9.511.702
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-HR: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling HR en loopbaan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.010.155	10.247.025	10.468.143	10.712.753	10.925.077	11.141.669
Ontvangsten	1.603.236	1.560.510	1.562.215	1.584.352	1.606.933	1.629.968
Saldo	-8.406.918	-8.686.515	-8.905.929	-9.128.402	-9.318.144	-9.511.702
Investerings						
Financiering						

Actieplan: GBB-ICT: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling ICT

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	245.180	213.319	216.503	219.736	223.015	226.345
Saldo	-245.180	-213.319	-216.503	-219.736	-223.015	-226.345
Investerings						
Uitgaven	45.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-45.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Financiering						

Actie: GBB-ICT: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling ICT

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	245.180	213.319	216.503	219.736	223.015	226.345
Saldo	-245.180	-213.319	-216.503	-219.736	-223.015	-226.345
Investerings						
Uitgaven	45.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-45.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Financiering						

Actieplan: GBB-KEUK: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling keukenbeheer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	60.955	61.870	62.797	63.739	64.696	65.666
Saldo	-60.955	-61.870	-62.797	-63.739	-64.696	-65.666
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-KEUK: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling keukenbeheer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	60.955	61.870	62.797	63.739	64.696	65.666
Saldo	-60.955	-61.870	-62.797	-63.739	-64.696	-65.666
Investerings						
Financiering						

Actieplan: GBB-KWAL: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling kwaliteitsmanagement

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: GBB-KWAL: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling kwaliteitsmanagement

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: GBB-LDC: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling lokaal dienstence"ntrum

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	319.783	324.548	329.371	334.278	339.254	344.305
Ontvangsten	570.047	581.447	593.075	604.941	617.037	629.376
Saldo	250.264	256.899	263.704	270.663	277.783	285.071
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-LDC: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling lokaal dienstence"ntrum

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	319.783	324.548	329.371	334.278	339.254	344.305
Ontvangsten	570.047	581.447	593.075	604.941	617.037	629.376
Saldo	250.264	256.899	263.704	270.663	277.783	285.071
Investerings						
Financiering						

Actieplan: GBB-LOG: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling logistiek

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	142.665	144.806	146.977	149.181	151.420	153.690
Saldo	-142.665	-144.806	-146.977	-149.181	-151.420	-153.690
Investerings						
Uitgaven	0	0	25.000	0	0	0
Saldo	0	0	-25.000	0	0	0
Financiering						

Actie: GBB-LOG: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling logistiek

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	142.665	144.806	146.977	149.181	151.420	153.690
Saldo	-142.665	-144.806	-146.977	-149.181	-151.420	-153.690
Investerings						
Uitgaven	0	0	25.000	0	0	0
Saldo	0	0	-25.000	0	0	0
Financiering						

Actieplan: GBB-PREV: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling preventie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	5.000	5.000	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-PREV: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling preventie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	5.000	5.000	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: GBB-TD: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling technische dienst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	886.921	896.638	914.174	922.007	935.036	948.258
Ontvangsten	195	199	203	207	211	215
Saldo	-886.726	-896.439	-913.971	-921.800	-934.825	-948.043
Investerings						
Uitgaven	35.000	105.000	60.000	65.000	35.000	40.000
Saldo	-35.000	-105.000	-60.000	-65.000	-35.000	-40.000
Financiering						

Actie: GBB-TD: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling technische dienst

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	886.921	896.638	914.174	922.007	935.036	948.258
Ontvangsten	195	199	203	207	211	215
Saldo	-886.726	-896.439	-913.971	-921.800	-934.825	-948.043
Investerings						
Uitgaven	35.000	105.000	60.000	65.000	35.000	40.000
Saldo	-35.000	-105.000	-60.000	-65.000	-35.000	-40.000
Financiering						

Actieplan: GBB-TZ: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling thuiszorgdiensten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	178.066	180.721	183.417	215.153	188.932	191.751
Ontvangsten	286.852	292.589	298.439	304.409	310.497	316.708
Saldo	108.786	111.868	115.022	89.256	121.565	124.957
Investerings						
Financiering						

Actie: GBB-TZ: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling thuiszorgdiensten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	178.066	180.721	183.417	215.153	188.932	191.751
Ontvangsten	286.852	292.589	298.439	304.409	310.497	316.708
Saldo	108.786	111.868	115.022	89.256	121.565	124.957
Investerings						
Financiering						

Actieplan: GBB-WZC: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling woonzorgcentrum

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	903.255	916.270	929.482	942.893	956.510	970.330
Ontvangsten	9.973.745	10.144.294	10.317.824	10.494.378	10.674.022	10.856.800
Saldo	9.070.490	9.228.024	9.388.342	9.551.485	9.717.512	9.886.470
Investerings						
Uitgaven	150.000	95.000	86.000	32.500	29.000	14.000
Saldo	-150.000	-95.000	-86.000	-32.500	-29.000	-14.000
Financiering						

Actie: GBB-WZC: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling woonzorgcentrum

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	903.255	916.270	929.482	942.893	956.510	970.330
Ontvangsten	9.973.745	10.144.294	10.317.824	10.494.378	10.674.022	10.856.800
Saldo	9.070.490	9.228.024	9.388.342	9.551.485	9.717.512	9.886.470
Investerings						
Uitgaven	150.000	95.000	86.000	32.500	29.000	14.000
Saldo	-150.000	-95.000	-86.000	-32.500	-29.000	-14.000
Financiering						

Actieplan: GBB-ZORG: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling verzorging en verpleging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	205.665	209.362	213.126	216.960	220.864	224.839
Saldo	-205.665	-209.362	-213.126	-216.960	-220.864	-224.839
Investerings						
Uitgaven	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Saldo	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000
Financiering						

Actie: GBB-ZORG: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling verzorging en verpleging

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	205.665	209.362	213.126	216.960	220.864	224.839
Saldo	-205.665	-209.362	-213.126	-216.960	-220.864	-224.839
Investerings						
Uitgaven	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Saldo	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000
Financiering						

Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein



2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 4933

Welzijnsvereniging (0711.824.305)

Deken Darraslaan 17, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hilde Van Maele

Financieel directeur: Virginie Lakiere

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Algemeen Bestuur

- BV0100 Politieke organen
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0190 Overig algemeen bestuur

Beleidsdomein: 02 Ouderen- en Thuiszorg

- BV0220 Parkeren
- BV0680 Groene ruimte
- BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
- BV0947 Klusjesdienst
- BV0950 Ouderenwoningen
- BV0951 Dienstencentra
- BV0952 Assistentiewoningen
- BV0953 Woon- en zorgcentra
- BV0954 Dagzorgcentra
- BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
- BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg

Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 4933

Welzijnsvereniging (0711.824.305)

Deken Darraslaan 17, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hilde Van Maele

Financieel directeur: Virginie Lakiere

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	3.074.713	3.136.180	3.200.740	3.264.221	3.330.542	3.396.422
Saldo	3.074.713	3.136.180	3.200.740	3.264.221	3.330.542	3.396.422
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangst	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	127.236	119.457	111.423	103.855	98.261	92.496
Saldo	-127.236	-119.457	-111.423	-103.855	-98.261	-92.496
Investering						
Financiering						
Uitgave	240.710	248.489	256.523	185.621	191.216	196.980
Saldo	-240.710	-248.489	-256.523	-185.621	-191.216	-196.980

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel

Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering

Beleidsveld: BV0100: Politieke organen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	37.340	37.873	38.414	38.963	39.520	40.086
Saldo	-37.340	-37.873	-38.414	-38.963	-39.520	-40.086
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0110: Secretariaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	348.417	355.223	362.167	369.247	376.461	383.850
Ontvangst	449	449	449	449	449	449
Saldo	-347.968	-354.774	-361.718	-368.798	-376.012	-383.401
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	85	85	85	85	85	85
Saldo	-85	-85	-85	-85	-85	-85
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	188.858	181.903	185.006	188.162	191.375	194.670
Saldo	-188.858	-181.903	-185.006	-188.162	-191.375	-194.670
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0114: Organisatiebeheersing

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	99.421	101.353	103.324	105.336	107.385	109.475
Ontvangst	240	240	240	240	240	240
Saldo	-99.181	-101.114	-103.084	-105.096	-107.145	-109.235
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	32.365	38.005	38.658	34.324	35.004	35.697
Saldo	-32.365	-38.005	-38.658	-34.324	-35.004	-35.697
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	503.277	514.987	527.829	539.225	551.026	561.704
Ontvangst	868	872	876	880	884	888
Saldo	-502.409	-514.115	-526.953	-538.345	-550.142	-560.816
Investering						
Uitgave	0	0	25.000	0	0	0
Saldo	0	0	-25.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	72.202	32.609	28.020	28.288	38.712	30.143
Ontvangst	627.440	639.988	652.788	665.843	679.161	692.744
Saldo	555.237	607.379	624.768	637.555	640.449	662.601
Investering						
Uitgave	35.000	5.000	0	0	0	0
Ontvangst	604.000	219.000	190.000	116.500	83.000	73.000
Saldo	569.000	214.000	190.000	116.500	83.000	73.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0220: Parkeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investering						
Uitgave	225.000	0	0	0	0	0
Saldo	-225.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	20.000	20.300	20.605	20.914	21.227	21.546
Saldo	-20.000	-20.300	-20.605	-20.914	-21.227	-21.546
Investering						
Uitgave	25.000	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0946: Thuisbezorgde maaltijden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	201.731	204.891	208.104	211.366	216.211	219.613
Ontvangst	280.500	286.110	291.832	297.669	303.622	309.695
Saldo	78.769	81.219	83.728	86.303	87.411	90.082
Investering						
Uitgave	60.500	0	0	0	0	0
Saldo	-60.500	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0947: Klusjesdienst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	68.480	69.770	71.086	72.428	73.796	75.190
Ontvangst	5.946	6.062	6.178	6.299	6.421	6.546
Saldo	-62.534	-63.709	-64.909	-66.129	-67.375	-68.645
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0950: Ouderenwoningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	10.980	8.346	8.353	8.467	8.583	8.700
Ontvangst	38.000	10.000	46.560	47.492	48.441	49.410
Saldo	27.020	1.654	38.207	39.025	39.858	40.710
Investering						
Uitgave	0	1.150.000	0	0	0	0
Ontvangst	0	1.150.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0951: Dienstencentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.319.693	1.341.482	1.364.673	1.388.301	1.412.352	1.436.857
Ontvangst	572.505	629.908	642.456	655.261	668.314	681.629
Saldo	-747.188	-711.574	-722.217	-733.040	-744.038	-755.228
Investering						
Uitgave	20.000	20.000	20.000	1.748.910	120.000	20.000
Ontvangst	0	0	0	1.728.910	100.000	0
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0952: Assistentiewoningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	561.201	570.315	579.837	589.536	599.411	609.462
Ontvangst	944.742	963.618	982.872	1.002.510	1.022.541	1.042.973
Saldo	383.542	393.303	403.035	412.974	423.130	433.511
Investering						
Uitgave	15.000	50.000	15.000	20.000	15.000	20.000
Saldo	-15.000	-50.000	-15.000	-20.000	-15.000	-20.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0953: Woon- en zorgcentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	12.159.959	12.374.461	12.635.820	12.917.089	13.172.935	13.416.936
Ontvangst	10.982.520	11.098.579	11.261.815	11.448.269	11.638.009	11.831.089
Saldo	-1.177.439	-1.275.882	-1.374.005	-1.468.820	-1.534.926	-1.585.847
Investering						
Uitgave	533.500	209.000	230.000	151.500	548.000	1.533.000
Ontvangst	0	100.000	100.000	100.000	500.000	1.500.000
Saldo	-533.500	-109.000	-130.000	-51.500	-48.000	-33.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0954: Dagzorgcentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	500.869	508.806	518.425	528.286	538.206	548.404
Ontvangst	373.864	380.405	387.062	393.841	400.739	407.759
Saldo	-127.004	-128.401	-131.362	-134.444	-137.466	-140.645
Investering						
Uitgave	0	35.000	0	0	0	0
Saldo	0	-35.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	392.615	399.823	407.177	443.671	422.307	430.120
Ontvangst	1.292	1.304	1.316	1.328	1.341	1.354
Saldo	-391.323	-398.519	-405.862	-442.343	-420.967	-428.766
Investering						
Uitgave	0	0	0	25.000	0	0
Saldo	0	0	0	-25.000	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0986: Eerstelijnsgezondheidszorg

Inhoudsopgave Bundel Bijkomende documentatie

1. Omgevingsanalyse (pagina 2-15)
2. Overzicht doelstellingen , actieplannen en acties met cijfers
exploitatie, investeringen en financiering (pagina 16-47)
3. Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein (pagina 48)
4. Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering
per beleidsveld (pagina 49-55)
5. Toegestane investerings- en werkingssubsidies (nihil)